



RAPPORTO DONNE MANAGERITALIA

marzo 2025

RAPPORTO DONNE MANAGERITALIA (MARZO 2025)

CON UNA CRESCITA DEL 5,1% PROSEGUE LA CORSA DELLE DONNE MANAGER.

Dal 2008 cresciute del 101%. Oggi sono al 22%, nel terziario ancora di più, 26%

Il dato emerge dall'ultimo Report sui manager privati, elaborato da Manageritalia sugli ultimi dati ufficiali resi disponibili dall'Inps che vedono un aumento complessivo dei manager in Italia pari al 2,6%. Crescono soprattutto le donne (+5,1% vs 1,9% degli uomini) e il Terziario (+20% vs Industria 4% negli ultimi otto anni). I dati sui soli dirigenti del terziario di Manageritalia confermano la crescita anche nel 2024: +5% in totale, +9% le donne e +4% gli uomini.

Secondo gli ultimissimi dati ufficiali Inps (2023) elaborati da Manageritalia, i dirigenti privati italiani sono aumentati del 2,6% (tabella 1); un incremento che rafforza la crescita dei quattro anni precedenti, proprio quelli delle policrisi, arrivati dopo il forte calo (-5%) che ha caratterizzato il decennio 2008 - 2018. Un dato che la dice lunga sulle colpe che la scarsa managerializzazione ha avuto nell'asfittica crescita di Pil, occupazione e retribuzioni degli ultimi decenni. I numeri dimostrano chiaramente che, proprio in tempo di crisi, imprenditori e aziende hanno capito che senza managerialità non si cresce e non si compete e non si superano ostacoli e difficoltà, come quelle di questi ultimi anni. In tutto questo, pare ormai acclarato che la managerialità, anche femminile, è determinante per competere.

DIRIGENTI IN CRESCITA SPINTI DALLE DONNE

L'aumento del 2,6% nel 2023, dopo quello del 3,8% del 2022, è dovuto a un incremento del 5,1% delle donne e dell'1,9% degli uomini. Si conferma quindi la forte e nota rincorsa verso la parità delle donne dirigenti, cresciute del 101,5% dal 2008 al 2023 (-2,8% gli uomini e + 9,6% il totale dirigenti) e oggi pari al 21,9% del totale (21,4% nel 2022, 20,5% nel 2021 e 19,1% nel 2020). Da notare poi (tabella 3) che le donne sono percentualmente molto più presenti nel terziario (25,8%) rispetto all'industria (16,5%). Una crescita quella delle donne, anche prospettica, visto (tabella 4) il maggior peso che queste hanno nelle coorti di dirigenti più giovani (39% tra gli under 35 e 31% tra gli under 40) rispetto al totale (21,9%) e tra i quadri, e quindi nel peso che assumono nel ricambio generazionale che vede uscire soprattutto manager uomini in fasce d'età più elevate ed entrare più donne in quelle più giovani.

LA CRESCITA DEI DIRIGENTI SI CONFERMA ANCHE NEL 2024.

I dati relativi al solo terziario privato confermano la crescita con un +5%, +4% gli uomini e +9% le donne. Una conferma sia del trend in atto, che dell'aumento della componente.

La crescita dei dirigenti nel 2022 coinvolge quasi tutte le regioni italiane (tabella 1), con la sola eccezione di Umbria (-0,6%), Abruzzo (-3,1%), Molise (-4,3%), Sicilia (-7,1%), Basilicata (-11,7%) e Calabria (-15,8%). Il Mezzogiorno flette anche nel 2023, come nel 2022, dopo la forte crescita generalizzata del 2021. A crescere di più sono Sardegna (5,8%), Trentino Alto-Adige (4,8%), Lombardia (3,6%), Emilia-Romagna (3,5%), Campania e Puglia (+3%) e Lazio (2,9%), che sono, almeno in parte, le regioni più managerializzate.

Un divario, quello a livello manageriale, che resta ancora forte considerando il rapporto tra dirigenti e lavoratori dipendenti che è 0,9 a livello nazionale, 1,7 in Lombardia e 0,3-0,2 al Sud, molto inferiore al 3% dei principali competitor. La Regione con la percentuale più elevata di donne in posizioni dirigenziali è il Lazio (28,2%), seguita nell'ordine da Molise (27,1%), Sicilia (26,9%), Puglia (24,8%) e Lombardia (24%). Agli ultimi tre posti Umbria e Marche (13,9%), Abruzzo (13,7%) e Trentino-Alto Adige (10,8%).

Volendo poi stilare la **classifica delle province più rosa** (tabella 5), Milano prevale nettamente con 10.987 donne dirigenti, seguita da Roma (5.659) e Torino (1.469). Ai primi dieci posti solo province del nord. Guardando invece al peso percentuale delle donne dirigenti prevalgono alcune province del Sud e/o minori, spesso caratterizzate da un bassissimo numero di dirigenti in assoluto e quindi facilmente influenzabili da vari fattori. In questo caso, al primo posto c'è Enna con le donne dirigenti al 56,2% che superano addirittura gli uomini, seguono Agrigento (46,1%), Catanzaro (36%) e Pavia (33,6%).

DIRIGENTI IN CRESCITA GRAZIE AL TERZIARIO, SETTORE PIÙ ROSA

L'aumento dei dirigenti privati (tabella 3) è nell'ultimo anno appaiato per industria e terziario (+2,6%). Terziario che, se guardiamo più indietro (2015, per avere una classificazione omogenea in base ai codici ATECO), è stato l'unico a crescere e parecchio nella componente manageriale dal 2015 a oggi (+20,3%), a fronte di un minimo aumento dell'industria (+3,7%). A crescere di più nell'ultimo anno e in generale nel periodo considerato sono comparti quali Attività professionali (11,2%), Costruzioni (8,3%) e Attività di alloggio e ristorazione (5,3%) e Trasporto e magazzinaggio (4,5%). Il terziario privato è di gran lunga il settore più rosa, basti pensare che **nella Sanità e assistenza sociale le donne dirigenti (52,3%) superano i colleghi** e sono il 34,4% nell'Istruzione, il 28,4% nelle Altre attività di servizi.

LE AZIENDE DEL TERZIARIO PER GENERE

Focalizzandoci sulle 9.886 aziende del terziario privato guidate da dirigenti, possiamo scoprire quanto pesi la connotazione di genere: di fatto due terzi delle aziende (67,2%) non hanno all'interno donne dirigenti, il 20,1% ha all'interno sia dirigenti donne che uomini e il 12,7% ha solo dirigenti donne.

ALLEGATO STATISTICO

Tabella 1 – Andamento dirigenti per sesso e regione 2023, 2022 e 2008

	Numero 2023			Distribuzione % 2023			Variazione 2023/2022			Variazione 2023/2008			2023
	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	Diri/Tot Lav
	n.	n.	n.	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Piemonte	8.647	1.948	10.595	81,6	18,4	100,0	0,6	1,8	0,9	-10,6	69,4	-2,1	0,9
Valle d'Aosta	83	22	105	79,0	21,0	100,0	-2,4	15,8	1,0	-23,1	57,1	-13,9	0,3
Liguria	2.284	438	2.722	83,9	16,1	100,0	-0,9	9,0	0,6	-18,0	62,8	-10,9	0,8
Lombardia	43.881	13.858	57.739	76,0	24,0	100,0	2,7	6,7	3,6	3,9	114,8	18,6	1,7
Trentino-Alto-Adige	1.383	168	1.551	89,2	10,8	100,0	4,9	3,7	4,8	1,6	76,8	6,5	0,5
Veneto	7.279	1.405	8.684	83,8	16,2	100,0	1,4	1,5	1,4	-7,0	96,8	1,7	0,6
Friuli-Venezia Giulia	1.571	270	1.841	85,3	14,7	100,0	0,1	9,3	1,3	-8,3	42,1	-3,3	0,6
Emilia-Romagna	8.899	1.651	10.550	84,4	15,6	100,0	2,8	7,3	3,5	-7,8	66,3	-0,9	0,8
Toscana	3.595	884	4.479	80,3	19,7	100,0	0,6	4,4	1,3	-15,0	109,5	-3,7	0,5
Umbria	566	91	657	86,1	13,9	100,0	-1,6	5,8	-0,6	-11,3	51,7	-5,7	0,3
Marche	1.080	175	1.255	86,1	13,9	100,0	3,2	-3,8	2,1	-16,6	69,9	-10,2	0,3
Lazio	14.943	5.869	20.812	71,8	28,2	100,0	2,1	5,0	2,9	-1,9	98,7	14,4	1,4
Abruzzo	788	125	913	86,3	13,7	100,0	-2,6	-6,0	-3,1	-16,3	98,4	-9,1	0,3
Molise	97	36	133	72,9	27,1	100,0	-4,0	-5,3	-4,3	-10,2	260,0	11,8	0,3
Campania	2.147	426	2.573	83,4	16,6	100,0	2,7	4,4	3,0	-3,4	159,8	7,8	0,3
Puglia	1.432	473	1.905	75,2	24,8	100,0	1,8	6,8	3,0	28,4	408,6	57,7	0,3
Basilicata	144	38	182	79,1	20,9	100,0	-8,9	-20,8	-11,7	-17,2	171,4	-3,2	0,2
Calabria	254	77	331	76,7	23,3	100,0	-17,0	-11,5	-15,8	-26,4	28,3	-18,1	0,1
Sicilia	1.171	432	1.603	73,1	26,9	100,0	-5,8	-10,6	-7,1	-15,0	107,7	1,1	0,2
Sardegna	358	83	441	81,2	18,8	100,0	4,4	12,2	5,8	-37,4	-13,5	-34,0	0,2
Esteri	1.211	75	1.286	94,2	5,8	100,0	-1,5	-7,4	-1,8	1,0	59,6	3,2	13,6
TOTALE	101.813	28.544	130.357	78,1	21,9	100,0	1,9	5,1	2,6	-2,8	101,5	9,6	0,9
Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps													

Tabella 2 – Andamento quadri per sesso e regione 2023, 2022 e 2008

	Numero 2023			Distribuzione % 2023			Variazione 2023/2022			Variazione 2023/2008		
	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale
	n.	n.	n.	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Piemonte	30.800	14.154	44.954	68,5	31,5	100,0	2,7	6,0	3,7	11,5	50,7	21,5
Valle d'Aosta	343	200	543	63,2	36,8	100,0	2,7	10,5	5,4	-8,5	36,1	4,0
Liguria	8.008	3.529	11.537	69,4	30,6	100,0	2,8	5,8	3,7	6,5	65,8	19,5
Lombardia	121.137	64.313	185.450	65,3	34,7	100,0	0,9	4,7	2,2	28,3	86,9	44,0
Trentino-Alto-Adige	5.919	1.862	7.781	76,1	23,9	100,0	4,2	6,6	4,7	36,7	106,9	48,8
Veneto	28.268	12.407	40.675	69,5	30,5	100,0	3,1	5,7	3,9	20,1	85,5	34,5
Friuli-Venezia Giulia	6.064	2.422	8.486	71,5	28,5	100,0	3,2	6,9	4,2	9,7	71,4	22,3
Emilia-Romagna	31.440	14.737	46.177	68,1	31,9	100,0	4,7	7,2	5,5	26,2	65,6	36,6
Toscana	16.971	8.310	25.281	67,1	32,9	100,0	3,3	5,5	4,0	11,2	78,9	27,0
Umbria	2.535	1.334	3.869	65,5	34,5	100,0	2,4	6,0	3,6	12,5	114,8	34,6
Marche	5.128	2.103	7.231	70,9	29,1	100,0	5,0	8,2	5,9	8,5	55,3	19,0
Lazio	46.858	28.026	74.884	62,6	37,4	100,0	3,3	6,1	4,3	19,0	81,3	36,6
Abruzzo	3.264	1.267	4.531	72,0	28,0	100,0	3,3	6,7	4,2	10,0	99,5	25,8
Molise	449	157	606	74,1	25,9	100,0	6,4	1,3	5,0	-7,4	96,3	7,3
Campania	11.879	3.948	15.827	75,1	24,9	100,0	4,2	5,1	4,4	16,1	118,6	31,5
Puglia	8.179	2.798	10.977	74,5	25,5	100,0	5,1	7,6	5,8	14,0	117,1	29,7
Basilicata	908	327	1.235	73,5	26,5	100,0	0,6	11,6	3,3	-0,7	90,1	13,7
Calabria	2.261	822	3.083	73,3	26,7	100,0	2,8	4,2	3,2	-9,1	62,8	3,1
Sicilia	7.817	2.743	10.560	74,0	26,0	100,0	5,8	9,4	6,7	-7,1	43,0	2,2
Sardegna	2.648	1.509	4.157	63,7	36,3	100,0	1,8	2,3	2,0	-6,1	66,0	11,5
Estero	2.334	243	2.577	90,6	9,4	100,0	4,9	6,1	5,0	7,8	66,4	11,5
TOTALE	343.210	167.211	510.421	67,2	32,8	100,0	2,7	5,6	3,6	19,4	78,8	34,0
Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps												

Tabella 3 – Andamento dirigenti per sesso e settore/comparto 2023, 2022 e 2015

	numero			percentuale			2023/2022			2023/2015			2023
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Dir/Tot Lav
Estrazione di minerali da cave e miniere	951	184	1.135	83,8%	16,2%	100,0%	-3,5%	0,5%	-2,8%	-25,9%	0,5%	-22,6%	3,2%
Attività manifatturiere	40.290	8.098	48.388	83,3%	16,7%	100,0%	1,5%	6,8%	2,4%	-0,7%	46,4%	4,9%	1,3%
Fornitura di energia elettrica gas vapore e aria condizionata	1.540	406	1.946	79,1%	20,9%	100,0%	0,8%	8,0%	2,2%	-3,7%	58,6%	4,9%	2,4%
Fornitura di acqua reti fognarie attività di gestione dei rifiuti e risanamento	909	172	1.081	84,1%	15,9%	100,0%	1,8%	6,2%	2,5%	-2,7%	59,3%	3,7%	0,6%
Costruzioni	2.495	293	2.788	89,5%	10,5%	100,0%	8,2%	8,9%	8,3%	-6,7%	31,4%	-3,7%	0,3%
Commercio all'ingrosso e al dettaglio riparazione di autoveicoli e motocicli	9.752	2.366	12.118	80,5%	19,5%	100,0%	2,9%	6,1%	3,5%	9,1%	57,7%	16,1%	0,5%
Trasporto e magazzinaggio	4.039	895	4.934	81,9%	18,1%	100,0%	4,0%	7,1%	4,5%	6,0%	41,8%	11,1%	0,5%
Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	485	169	654	74,2%	25,8%	100,0%	0,8%	20,7%	5,3%	-2,0%	70,7%	10,1%	0,1%
Servizi di informazione e comunicazione	10.688	2.887	13.575	78,7%	21,3%	100,0%	2,5%	6,4%	3,3%	27,6%	57,2%	33,0%	2,5%
Attività finanziarie e assicurative	10.992	3.013	14.005	78,5%	21,5%	100,0%	0,5%	8,3%	2,1%	-1,5%	64,6%	7,8%	3,0%
Attività immobiliari	777	220	997	77,9%	22,1%	100,0%	2,6%	0,0%	2,0%	29,3%	63,0%	35,5%	1,9%
Attività professionali scientifiche e tecniche	8.493	2.871	11.364	74,7%	25,3%	100,0%	10,5%	13,3%	11,2%	77,9%	117,2%	86,4%	2,1%
Noleggio agenzie di viaggio servizi di supporto alle imprese	3.244	1.028	4.272	75,9%	24,1%	100,0%	-13,2%	-23,1%	-15,8%	5,2%	39,1%	11,7%	0,3%
Istruzione	295	155	450	65,6%	34,4%	100,0%	-4,2%	0,0%	-2,8%	-7,8%	-23,6%	-14,0%	0,1%
Sanità e assistenza sociale	4.439	4.862	9.301	47,7%	52,3%	100,0%	-0,7%	2,0%	0,7%	24,1%	74,6%	46,2%	1,1%
Attività artistiche sportive di intrattenimento e divertimento	686	237	923	74,3%	25,7%	100,0%	0,6%	8,7%	2,6%	28,2%	51,9%	33,6%	0,6%
Altre attività di servizi	1.738	688	2.426	71,6%	28,4%	100,0%	1,3%	5,4%	2,4%	-13,4%	37,9%	-3,2%	0,6%
INDUSTRIA	46.185	9.153	55.338	83,5%	16,5%	100,0%	1,8%	6,8%	2,6%	-1,9%	45,3%	3,7%	1,1%
TERZIARIO	55.628	19.391	75.019	74,2%	25,8%	100,0%	2,0%	4,3%	2,6%	16,7%	65,3%	26,3%	0,8%
Totale	101.813	28.544	130.357	78,1%	21,9%	100,0%	1,9%	5,1%	2,6%	7,5%	58,3%	15,6%	0,9%

Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps

Tabella 4 - Dirigenti e quadri per sesso ed età 2023

	Fino a 24	25 - 29	30 - 34	35 - 39	40 - 44	45 - 49	50 - 54	55 - 59	60 - 64	65ed oltre	Totale
Dirigenti numero per sesso e fasce età											
Maschi	9	207	2.056	5.411	10.933	16.639	24.481	22.920	15.668	3.489	101.813
Femmine	3	145	1.225	2.479	4.206	5.762	6.886	4.842	2.473	523	28.544
Totale	12	352	3.281	7.890	15.139	22.401	31.367	27.762	18.141	4.012	130.357
Dirigenti (distribuzione sesso % per fasce età - verticale)											
Maschi	75,0%	58,8%	62,7%	68,6%	72,2%	74,3%	78,0%	82,6%	86,4%	87,0%	78,1%
Femmine	25,0%	41,2%	37,3%	31,4%	27,8%	25,7%	22,0%	17,4%	13,6%	13,0%	21,9%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Dirigenti (distribuzione % per fasce età e sesso- orizzontale)											
Maschi	0,0%	0,2%	2,0%	5,3%	10,7%	16,3%	24,0%	22,5%	15,4%	3,4%	100,0%
Femmine	0,0%	0,5%	4,3%	8,7%	14,7%	20,2%	24,1%	17,0%	8,7%	1,8%	100,0%
Totale	0,0%	0,3%	2,5%	6,1%	11,6%	17,2%	24,1%	21,3%	13,9%	3,1%	100,0%
Quadri numero per sesso e fasce età											
Maschi	138	2.703	15.767	31.181	45.384	57.903	70.088	69.656	44.206	6.184	343.210
Femmine	98	1.746	10.660	17.741	24.751	31.681	36.261	28.840	13.883	1.550	167.211
Totale	236	4.449	26.427	48.922	70.135	89.584	106.349	98.496	58.089	7.734	510.421
Quadri (distribuzione sesso % per fasce età - verticale)											
Maschi	58,5%	60,8%	59,7%	63,7%	64,7%	64,6%	65,9%	70,7%	76,1%	80,0%	67,2%
Femmine	41,5%	39,2%	40,3%	36,3%	35,3%	35,4%	34,1%	29,3%	23,9%	20,0%	32,8%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Quadri (distribuzione % per fasce età e sesso- orizzontale)											
Maschi	0,0%	0,8%	4,6%	9,1%	13,2%	16,9%	20,4%	20,3%	12,9%	1,8%	100,0%
Femmine	0,1%	1,0%	6,4%	10,6%	14,8%	18,9%	21,7%	17,2%	8,3%	0,9%	100,0%
Totale	0,0%	0,9%	5,2%	9,6%	13,7%	17,6%	20,8%	19,3%	11,4%	1,5%	100,0%
Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps											

Tabella 5 – Classifica province italiane per numero donne dirigenti 2023

Classifica	Provincia	numero			% per sesso			2023 vs 2022			2023 vs 2008		
		Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
	Totale	101.813	28.544	130.357	78,1%	21,9%	100,0%	1,9%	5,1%	2,6%	-2,6%	96,2%	9,4%
1	Milano	32.076	10.987	43.063	74,5%	25,5%	100,0%	-4,9%	1,7%	-3,3%	-0,1%	97,9%	14,4%
2	Roma	14.313	5.659	19.972	71,7%	28,3%	100,0%	2,1%	4,7%	2,8%	0,1%	92,2%	15,9%
3	Torino	5.894	1.469	7.363	80,0%	20,0%	100,0%	0,0%	1,5%	0,3%	-8,5%	73,8%	1,1%
4	Bologna	3.033	659	3.692	82,2%	17,8%	100,0%	3,1%	8,6%	4,0%	-8,5%	50,1%	-1,6%
5	Monza e della Brianza	2.721	614	3.335	81,6%	18,4%	100,0%	NP	NP	NP	NP	NP	NP
6	Brescia	1.723	498	2.221	77,6%	22,4%	100,0%	1,4%	6,4%	2,5%	-3,1%	201,8%	14,2%
7	Verona	1.822	487	2.309	78,9%	21,1%	100,0%	3,1%	4,7%	3,4%	-8,7%	127,6%	4,5%
8	Firenze	1.634	470	2.104	77,7%	22,3%	100,0%	2,4%	8,5%	3,7%	-17,7%	107,0%	-4,9%
9	Varese	1.679	372	2.051	81,9%	18,1%	100,0%	0,5%	5,7%	1,4%	-14,6%	55,6%	-6,9%
10	Bergamo	2.317	368	2.685	86,3%	13,7%	100,0%	0,9%	0,5%	0,9%	-8,4%	54,0%	-3,0%
11	Genova	1.832	363	2.195	83,5%	16,5%	100,0%	-0,6%	6,1%	0,5%	-20,1%	62,8%	-12,8%
12	Modena	1.768	344	2.112	83,7%	16,3%	100,0%	4,9%	11,3%	5,9%	-1,7%	87,0%	6,5%
13	Pavia	596	302	898	66,4%	33,6%	100,0%	-0,2%	-2,9%	-1,1%	16,4%	542,6%	60,6%
14	Como	913	293	1.206	75,7%	24,3%	100,0%	0,7%	8,1%	2,4%	-16,1%	79,8%	-3,6%
15	Bari	819	278	1.097	74,7%	25,3%	100,0%	0,0%	9,0%	2,1%	24,5%	348,4%	52,4%
16	Parma	1.211	270	1.481	81,8%	18,2%	100,0%	3,5%	9,8%	4,6%	1,4%	132,8%	13,1%
17	Napoli	1.356	267	1.623	83,5%	16,5%	100,0%	3,1%	9,0%	4,0%	-9,2%	132,2%	0,9%
18	Padova	1.480	258	1.738	85,2%	14,8%	100,0%	4,4%	9,8%	5,2%	-6,7%	109,8%	1,6%
19	Treviso	1.255	226	1.481	84,7%	15,3%	100,0%	0,6%	5,6%	1,3%	-4,5%	78,0%	2,8%
20	Vicenza	1.494	206	1.700	87,9%	12,1%	100,0%	3,2%	6,2%	3,5%	-2,1%	43,1%	1,8%
21	Palermo	402	188	590	68,1%	31,9%	100,0%	-1,5%	8,7%	1,5%	-27,0%	66,4%	-11,1%
22	Venezia	859	168	1.027	83,6%	16,4%	100,0%	-7,3%	-25,7%	-10,9%	-11,6%	86,7%	-3,3%
23	Cremona	452	148	600	75,3%	24,7%	100,0%	-2,6%	-2,0%	-2,4%	5,9%	159,6%	24,0%
24	Cuneo	821	144	965	85,1%	14,9%	100,0%	2,1%	14,3%	3,8%	-14,9%	102,8%	-6,9%
25	Lecce	294	142	436	67,4%	32,6%	100,0%	-4,5%	4,4%	-1,8%	59,8%	468,0%	108,6%
26	Reggio Emilia	1.065	141	1.206	88,3%	11,7%	100,0%	2,6%	-1,4%	2,1%	-18,1%	42,4%	-13,9%
27	Pisa	382	138	520	73,5%	26,5%	100,0%	-6,1%	1,5%	-4,2%	-17,3%	126,2%	-0,6%
28	Trieste	480	129	609	78,8%	21,2%	100,0%	-4,4%	4,9%	-2,6%	11,1%	115,0%	23,8%

29	Latina	314	117	431	72,9%	27,1%	100,0%	2,6%	8,3%	4,1%	-33,8%	125,0%	-18,1%
30	Novara	595	115	710	83,8%	16,2%	100,0%	-1,3%	1,8%	-0,8%	-20,5%	30,7%	-15,1%
31	Lecco	551	112	663	83,1%	16,9%	100,0%	5,6%	6,7%	5,7%	-16,6%	100,0%	-7,5%
32	Provincia Autonoma di Trento	647	95	742	87,2%	12,8%	100,0%	6,8%	-2,1%	5,5%	-3,1%	58,3%	1,9%
33	Siena	276	93	369	74,8%	25,2%	100,0%	1,5%	1,1%	1,4%	-26,6%	210,0%	-9,1%
34	Mantova	391	82	473	82,7%	17,3%	100,0%	-1,0%	9,3%	0,6%	-24,4%	57,7%	-16,9%
35	Alessandria	587	80	667	88,0%	12,0%	100,0%	5,0%	-1,2%	4,2%	-6,7%	42,9%	-2,6%
37	Ancona	451	76	527	85,6%	14,4%	100,0%	1,3%	-9,5%	-0,4%	-26,5%	22,6%	-22,0%
36	Perugia	445	76	521	85,4%	14,6%	100,0%	-0,4%	5,6%	0,4%	-8,2%	65,2%	-1,9%
38	Estero	1.211	75	1.286	94,2%	5,8%	100,0%	-1,5%	-7,4%	-1,8%	0,7%	70,5%	3,2%
40	Udine	588	73	661	89,0%	11,0%	100,0%	3,2%	10,6%	3,9%	-7,4%	14,1%	-5,4%
39	Provincia Autonoma di Bolzano/Bozen	736	73	809	91,0%	9,0%	100,0%	3,4%	12,3%	4,1%	4,4%	92,1%	8,9%
41	Enna	53	68	121	43,8%	56,2%	100,0%	-14,5%	-8,1%	-11,0%	381,8%	6700,0%	908,3%
42	Lodi	341	67	408	83,6%	16,4%	100,0%	1,2%	-6,9%	-0,2%	-8,6%	59,5%	-1,7%
43	Ravenna	509	61	570	89,3%	10,7%	100,0%	1,0%	10,9%	2,0%	-14,6%	7,0%	-12,7%
45	Benevento	115	59	174	66,1%	33,9%	100,0%	-0,9%	1,7%	0,0%	139,6%	1375,0%	234,6%
44	Forlì -Cesena	492	59	551	89,3%	10,7%	100,0%	-2,0%	-4,8%	-2,3%	2,5%	68,6%	7,0%
47	Frosinone	214	56	270	79,3%	20,7%	100,0%	3,4%	30,2%	8,0%	-23,8%	107,4%	-12,3%
46	Vercelli	236	56	292	80,8%	19,2%	100,0%	2,2%	-6,7%	0,3%	17,4%	64,7%	24,3%
48	Lucca	456	55	511	89,2%	10,8%	100,0%	-1,9%	17,0%	-0,2%	10,4%	83,3%	15,3%
49	Agrigento	62	53	115	53,9%	46,1%	100,0%	-29,5%	-49,5%	-40,4%	34,8%	960,0%	125,5%
50	Catania	307	53	360	85,3%	14,7%	100,0%	-3,8%	-18,5%	-6,3%	-14,0%	17,8%	-10,4%
51	Pordenone	369	50	419	88,1%	11,9%	100,0%	-0,8%	19,0%	1,2%	-28,8%	19,0%	-25,2%
52	Piacenza	393	47	440	89,3%	10,7%	100,0%	1,8%	-11,3%	0,2%	-2,2%	62,1%	2,1%
53	Salerno	269	45	314	85,7%	14,3%	100,0%	5,9%	7,1%	6,1%	-13,5%	36,4%	-8,7%
54	Biella	265	44	309	85,8%	14,2%	100,0%	3,5%	2,3%	3,3%	-17,7%	7,3%	-14,9%
55	Belluno	238	42	280	85,0%	15,0%	100,0%	1,7%	20,0%	4,1%	8,2%	250,0%	20,7%
56	Catanzaro	73	41	114	64,0%	36,0%	100,0%	-24,7%	-4,7%	-18,6%	-30,5%	5,1%	-20,8%
57	Caserta	268	40	308	87,0%	13,0%	100,0%	0,4%	-7,0%	-0,6%	7,2%	185,7%	16,7%
58	Cagliari	184	40	224	82,1%	17,9%	100,0%	-13,2%	-9,1%	-12,5%	-51,1%	-50,6%	-51,0%
59	Rimini	221	39	260	85,0%	15,0%	100,0%	3,8%	14,7%	5,3%	-0,9%	56,0%	4,8%
60	Chieti	319	38	357	89,4%	10,6%	100,0%	-3,9%	-5,0%	-4,0%	-19,0%	100,0%	-13,6%
61	Pescara	204	38	242	84,3%	15,7%	100,0%	-9,3%	-5,0%	-8,7%	6,3%	111,1%	15,2%

62	Arezzo	219	36	255	85,9%	14,1%	100,0%	0,5%	-21,7%	-3,4%	5,8%	28,6%	8,5%
63	Savona	199	33	232	85,8%	14,2%	100,0%	-10,4%	10,0%	-7,9%	-11,6%	94,1%	-4,1%
64	Pesaro e Urbino	282	33	315	89,5%	10,5%	100,0%	4,4%	13,8%	5,4%	-2,1%	153,8%	4,7%
65	Campobasso	83	33	116	71,6%	28,4%	100,0%	-4,6%	-2,9%	-4,1%	36,1%	1000,0%	81,3%
66	Livorno	254	32	286	88,8%	11,2%	100,0%	2,4%	18,5%	4,0%	-12,1%	60,0%	-7,4%
67	Ferrara	207	31	238	87,0%	13,0%	100,0%	-3,7%	3,3%	-2,9%	-39,5%	-3,1%	-36,4%
68	Messina	105	30	135	77,8%	22,2%	100,0%	-6,3%	0,0%	-4,9%	-21,1%	0,0%	-17,2%
70	L'Aquila	137	26	163	84,0%	16,0%	100,0%	4,6%	4,0%	4,5%	-27,1%	36,8%	-21,3%
69	La Spezia	205	26	231	88,7%	11,3%	100,0%	4,1%	36,8%	6,9%	-10,9%	36,8%	-7,2%
73	Viterbo	56	24	80	70,0%	30,0%	100,0%	-11,1%	-7,7%	-10,1%	-35,6%	71,4%	-20,8%
71	Ascoli Piceno	123	24	147	83,7%	16,3%	100,0%	-30,5%	-41,5%	-32,6%	-35,9%	41,2%	-29,7%
72	Macerata	158	24	182	86,8%	13,2%	100,0%	1,9%	-14,3%	-0,5%	-19,0%	71,4%	-12,9%
74	Brindisi	86	24	110	78,2%	21,8%	100,0%	1,2%	20,0%	4,8%	11,7%	700,0%	37,5%
76	Teramo	128	23	151	84,8%	15,2%	100,0%	5,8%	-17,9%	1,3%	-30,1%	43,8%	-24,1%
75	Asti	180	23	203	88,7%	11,3%	100,0%	1,1%	-4,2%	0,5%	-20,0%	9,5%	-17,5%
78	Sassari	100	22	122	82,0%	18,0%	100,0%	2,0%	15,8%	4,3%	-25,9%	266,7%	-13,5%
77	Aosta	83	22	105	79,0%	21,0%	100,0%	-2,4%	15,8%	1,0%	-23,1%	46,7%	-14,6%
79	Prato	124	21	145	85,5%	14,5%	100,0%	1,6%	-4,5%	0,7%	-27,9%	23,5%	-23,3%
80	Potenza	92	20	112	82,1%	17,9%	100,0%	-8,9%	-23,1%	-11,8%	-12,4%	81,8%	-3,4%
81	Taranto	136	19	155	87,7%	12,3%	100,0%	-2,2%	-17,4%	-4,3%	21,4%	280,0%	32,5%
85	Matera	52	18	70	74,3%	25,7%	100,0%	-8,8%	-18,2%	-11,4%	-28,8%	200,0%	-11,4%
83	Gorizia	134	18	152	88,2%	11,8%	100,0%	6,3%	12,5%	7,0%	16,5%	5,9%	15,2%
84	Fermo	66	18	84	78,6%	21,4%	100,0%	NP	NP	NP	NP	NP	NP
82	Rovigo	131	18	149	87,9%	12,1%	100,0%	-3,0%	20,0%	-0,7%	-33,2%	20,0%	-29,4%
86	Verbano -Cusio-Ossola	69	17	86	80,2%	19,8%	100,0%	4,5%	-5,6%	2,4%	-40,0%	41,7%	-32,3%
89	Cosenza	80	16	96	83,3%	16,7%	100,0%	-14,0%	-5,9%	-12,7%	-19,2%	45,5%	-12,7%
87	Imperia	48	16	64	75,0%	25,0%	100,0%	14,3%	45,5%	20,8%	6,7%	128,6%	23,1%
88	Pistoia	122	16	138	88,4%	11,6%	100,0%	0,8%	0,0%	0,7%	-17,0%	128,6%	-10,4%
93	Avellino	139	15	154	90,3%	9,7%	100,0%	0,7%	-25,0%	-2,5%	16,8%	87,5%	21,3%
90	Sondrio	121	15	136	89,0%	11,0%	100,0%	6,1%	7,1%	6,3%	8,0%	25,0%	9,7%
94	Siracusa	120	15	135	88,9%	11,1%	100,0%	-11,1%	15,4%	-8,8%	-12,4%	25,0%	-9,4%
91	Massa -Carrara	90	15	105	85,7%	14,3%	100,0%	-3,2%	-21,1%	-6,3%	-18,9%	-34,8%	-21,6%
92	Terni	121	15	136	89,0%	11,0%	100,0%	-5,5%	7,1%	-4,2%	-16,6%	0,0%	-15,0%

95	Rieti	46	13	59	78,0%	22,0%	100,0%	7,0%	44,4%	13,5%	4,5%	333,3%	25,5%
96	Trapani	42	13	55	76,4%	23,6%	100,0%	7,7%	62,5%	17,0%	-6,7%	160,0%	10,0%
97	Sud Sardegna	39	12	51	76,5%	23,5%	100,0%	NP	NP	NP	NP	NP	NP
98	Reggio Calabria	68	11	79	86,1%	13,9%	100,0%	-13,9%	-42,1%	-19,4%	-35,2%	10,0%	-31,3%
100	Oristano	19	8	27	70,4%	29,6%	100,0%	11,8%	0,0%	8,0%	-32,1%	300,0%	-10,0%
99	Grosseto	38	8	46	82,6%	17,4%	100,0%	11,8%	-11,1%	7,0%	-41,5%	60,0%	-34,3%
101	Ragusa	48	7	55	87,3%	12,7%	100,0%	2,1%	0,0%	1,9%	11,6%	75,0%	17,0%
104	Crotone	13	5	18	72,2%	27,8%	100,0%	-23,5%	25,0%	-14,3%	-38,1%	150,0%	-21,7%
102	Barletta -Andria-Trani	43	5	48	89,6%	10,4%	100,0%	NP	NP	NP	NP	NP	NP
103	Foggia	54	5	59	91,5%	8,5%	100,0%	-3,6%	-44,4%	-9,2%	-40,7%	-16,7%	-39,2%
105	Caltanissetta	32	5	37	86,5%	13,5%	100,0%	-3,0%	-37,5%	-9,8%	-48,4%	-16,7%	-45,6%
106	Vibo Valentia	20	4	24	83,3%	16,7%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	11,1%	33,3%	14,3%
107	Isernia	14	3	17	82,4%	17,6%	100,0%	0,0%	-25,0%	-5,6%	-71,4%	-62,5%	-70,2%
108	Nuoro	16	1	17	94,1%	5,9%	100,0%	0,0%	-66,7%	-10,5%	-46,7%	-83,3%	-52,8%

Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps