



MANAGERITALIA

donne manager
MANAGERITALIA

RAPPORTO DONNE MANAGERITALIA

marzo 2024

RAPPORTO DONNE MANAGERITALIA (MARZO 2024)

CON UNA CRESCITA DELL'8,1% PROSEGUE LA CORSA DELLE DONNE MANAGER. DAL 2008 SONO CRESCIUTE DEL 92%. NEL TERZIARIO SONO ANCORA DI PIÙ

Il dato emerge dall'ultimo Report sui manager privati, elaborato da Manageritalia sugli ultimi dati ufficiali resi disponibili dall'Inps che vedono un aumento complessivo dei manager in Italia pari al 3,8%. Crescono soprattutto le donne (+8,1% vs 2,7% degli uomini) e il Terziario (+5,3% vs Industria 1,8%). I dati sui soli dirigenti del terziario di Manageritalia confermano la crescita anche nel 2023: +8% in totale e +13% le donne.

Secondo gli ultimissimi dati ufficiali Inps (2022) elaborati da Manageritalia, i manager italiani sono aumentati del 3,8% (tabella 1); un incremento che fa il paio con la crescita dei tre anni precedenti, proprio quelli delle policrisi, arrivati dopo il forte calo (-5%) che ha caratterizzato il decennio 2008-2018. Un dato che la dice lunga sulle colpe che la scarsa managerializzazione ha avuto nell'asfittica crescita di Pil, occupazione e retribuzioni dell'ultimo periodo. I numeri dimostrano chiaramente che, proprio in tempo di crisi, imprenditori e aziende hanno capito che senza managerialità non si cresce e non si compete e, soprattutto, non si superano ostacoli e difficoltà, come quelli sopraggiunti con la pandemia, con il conflitto in Ucraina e con le tante altre situazioni difficili di questi ultimi anni. In tutto questo, pare ormai acclarato che la managerialità, anche femminile, è una *conditio sine qua non*.

DIRIGENTI IN CRESCITA SPINTI DALLE DONNE

L'aumento del 3,8% nel 2022, dopo quello del 5,4% del 2021, è dovuto a un incremento dell'8,1% delle donne e del 2,7% degli uomini. Si conferma quindi la forte e nota rincorsa verso la parità delle donne dirigenti, cresciute del 91,7% dal 2008 al 2022 e oggi pari al 21,4% del totale (20,5% nel 2021 e 19,1% nel 2020). Da notare poi (tabella 3) che le donne sono percentualmente molto più presenti nel

terziario (25,4%) rispetto all'industria (15,9%). Un fenomeno spiegabile (tabella 4) con il maggior peso che le donne hanno nelle coorti di dirigenti più giovani (38,5% tra gli under 35 e 31% tra gli under 40) rispetto al totale (21,4%) e tra i quadri, e quindi nel peso che assumono nel ricambio generazionale che vede uscire soprattutto manager uomini in fasce d'età più elevate ed entrare più donne in quelle più giovani.

LA CRESCITA DEI DIRIGENTI SI CONFERMA ANCHE NEL 2023

I dati relativi al solo terziario privato confermano la crescita con un +8%, +6,8% gli uomini e +12,8% le donne. Una conferma sia del trend in atto, che dell'aumento della componente.

La crescita dei dirigenti nel 2022 coinvolge quasi tutte le regioni italiane (tabella 1), con la sola eccezione di Trentino-Alto Adige (-1,8%), Molise (-1,4%), Campania (-1,5%) e Calabria (-5,3%). Il Mezzogiorno tira quindi il fiato, dopo la forte crescita generalizzata del 2021, mentre crescono di più, oltre a Puglia (+21,2%), Valle d'Aosta (+7,2%), proprio le regioni già più managerializzate e cioè Lazio (+5,2%) e Lombardia (+5%). Un divario, quello a livello manageriale, che resta ancora forte considerando il rapporto tra dirigenti e lavoratori dipendenti che è 0,9 a livello nazionale, 1,7 in Lombardia e 0,3-0,2 al Sud. La Regione con la percentuale più elevata di donne in posizioni dirigenziali è la Sicilia (28%), seguita nell'ordine da Lazio (27,6%), Puglia (24%), Molise (23,1%) e Lombardia (23,3%). Agli ultimi tre posti Trentino-Alto Adige (10,9%), Umbria (13%) e Friuli-Venezia Giulia (13,6%).

Volendo poi stilare la **classifica delle province più rosa** (tabella 5), Milano prevale nettamente con 10.802 donne dirigenti, seguita da Roma (5.406) e Torino (1.448). Ai primi dieci posti solo province del nord. Guardando invece al peso percentuale delle donne dirigenti prevalgono alcune province del Sud e/o minori, spesso caratterizzate da un bassissimo numero di dirigenti in assoluto e quindi facilmente influenzabili da vari fattori. In questo caso, al primo posto ci sono Enna e Agrigento con le donne dirigenti (54,4%) che superano addirittura gli uomini, seguite da Pavia (34,3%) e Benevento (33,3%). Tra le grandi province Roma, dove le donne pesano il 27,8%, prevale su Milano (24,3%) e Torino (19,7%).

DIRIGENTI IN CRESCITA GRAZIE AL TERZIARIO, SETTORE PIÙ ROSA

L'aumento dei dirigenti privati (tabella 3) è nell'ultimo anno più consistente nel terziario (+5,3%) rispetto all'industria (1,8%). Terziario che, se guardiamo più indietro (2015, per avere una classificazione omogenea in base ai codici ATECO), è stato l'unico a crescere e parecchio nella componente manageriale dal 2015 a oggi (+23,1%), a fronte di un minimo aumento dell'industria (+1,1%). A crescere di

più nell'ultimo anno e in generale nel periodo considerato sono comparti quali Attività professionali, scientifiche e tecniche, Sanità e assistenza sociale, Servizi di informazione e comunicazione e Servizi alle imprese (Tabella 3). Il terziario privato è anche il settore più rosa, basti pensare che **nella Sanità e assistenza sociale le donne dirigenti (51,6%) superano i colleghi** e sono il 33,5% nell'Istruzione, il 27,6% nelle Altre attività di servizi e il 26,3% nel Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese.

LE AZIENDE DEL TERZIARIO PER GENERE

Focalizzandoci sulle 9.627 aziende del terziario privato guidate da dirigenti, possiamo scoprire quanto pesi la connotazione di genere: di fatto due terzi delle aziende (67,8%) non hanno all'interno donne dirigenti, il 32,2% ha all'interno sia dirigenti donne che uomini e il 12,1% ha solo dirigenti donne.

ALLEGATO STATISTICO

Tabella 1 – Andamento dirigenti per sesso e regione 2022, 2021 e 2008													
	Numero 2022			Distribuzione % 2022			Variazione 2022/2021			Variazione 2022/2008			Numero 2022
	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	Dir/Tot Lav
	n.	n.	n.	%	n.	n.	n.	%	n.	n.	n.	%	%
Piemonte	8.592	1.913	10.505	81,79	18,21	100,00	1,6	6,8	2,5	-11,2	66,3	-3,0	0,9
Valle d'Aosta	85	19	104	81,73	18,27	100,00	9,0	0,0	7,2	-21,3	35,7	-14,8	0,3
Liguria	2.304	402	2.706	85,14	14,86	100,00	0,4	3,1	0,8	-17,3	49,4	-11,4	0,8
Lombardia	42.733	12.987	55.720	76,69	23,31	100,00	3,9	8,8	5,0	1,2	101,3	14,5	1,7
Trentino-Alto-Adige	1.318	162	1.480	89,05	10,95	100,00	-2,2	1,3	-1,8	-3,2	70,5	1,6	0,5
Veneto	7.177	1.384	8.561	83,83	16,17	100,00	0,7	0,4	0,7	-8,3	93,8	0,2	0,6
Friuli-Venezia Giulia	1.570	247	1.817	86,41	13,59	100,00	0,6	5,1	1,2	-8,3	30,0	-4,5	0,6
Emilia-Romagna	8.656	1.539	10.195	84,90	15,10	100,00	2,0	10,0	3,2	-10,3	55,0	-4,2	0,8
Toscana	3.575	847	4.422	80,85	19,15	100,00	0,5	3,7	1,1	-15,5	100,7	-4,9	0,5
Umbria	575	86	661	86,99	13,01	100,00	0,2	6,2	0,9	-9,9	43,3	-5,2	0,3
Marche	1.047	182	1.229	85,19	14,81	100,00	1,6	-2,2	1,0	-19,2	76,7	-12,1	0,3
Lazio	14.633	5.592	20.225	72,35	27,65	100,00	3,7	9,6	5,2	-3,9	89,3	11,2	1,4
Abruzzo	809	133	942	85,88	14,12	100,00	3,2	7,3	3,7	-14,0	111,1	-6,2	0,3
Molise	101	38	139	72,66	27,34	100,00	-6,5	15,2	-1,4	-6,5	280,0	16,8	0,3
Campania	2.090	408	2.498	83,67	16,33	100,00	-1,3	-2,6	-1,5	-6,0	148,8	4,7	0,3
Puglia	1.407	443	1.850	76,05	23,95	100,00	15,4	43,4	21,1	26,2	376,3	53,1	0,3
Basilicata	158	48	206	76,70	23,30	100,00	2,6	11,6	4,6	-9,2	242,9	9,6	0,2
Calabria	306	87	393	77,86	22,14	100,00	-1,6	-16,3	-5,3	-11,3	45,0	-2,7	0,2
Sicilia	1.243	483	1.726	72,02	27,98	100,00	-0,4	5,2	1,1	-9,8	132,2	8,8	0,3
Sardegna	343	74	417	82,25	17,75	100,00	2,7	5,7	3,2	-40,0	-22,9	-37,6	0,2
Eestero	1.229	81	1.310	93,82	6,18	100,00	-4,5	12,5	-3,6	2,5	72,3	5,1	13,7
TOTALE	99.951	27.155	127.106	78,64	21,36	100,00	2,7	8,1	3,8	-4,6	91,7	6,9	0,9

Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps

Tabella 2 – Andamento quadri per sesso e regione 2022, 2021 e 2008

	Numero 2022			Distribuzione % 2022			Variazione 2022/2021			Variazione 2022/2008		
	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale	uomo	donna	totale
	n.	n.	n.	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Piemonte	29.984	13.352	43.336	69,19	30,81	100,00	2,7	4,1	3,1	8,6	42,2	17,1
Valle d'Aosta	334	181	515	64,85	35,15	100,00	-1,8	5,2	0,6	-10,9	23,1	-1,3
Liguria	7.787	3.336	11.123	70,01	29,99	100,00	1,7	3,0	2,1	3,5	56,7	15,3
Lombardia	120.011	61.446	181.457	66,14	33,86	100,00	3,4	6,3	4,3	27,2	78,6	40,9
Trentino-Alto-Adige	5.682	1.747	7.429	76,48	23,52	100,00	3,2	8,4	4,4	31,3	94,1	42,1
Veneto	27.425	11.741	39.166	70,02	29,98	100,00	3,2	5,7	4,0	16,5	75,5	29,6
Friuli-Venezia Giulia	5.876	2.266	8.142	72,17	27,83	100,00	0,3	1,5	0,6	6,3	60,4	17,3
Emilia-Romagna	30.020	13.743	43.763	68,60	31,40	100,00	5,6	6,5	5,9	20,5	54,4	29,4
Toscana	16.425	7.879	24.304	67,58	32,42	100,00	1,4	3,6	2,1	7,6	69,6	22,1
Umbria	2.476	1.259	3.735	66,29	33,71	100,00	4,0	5,0	4,4	9,8	102,7	29,9
Marche	4.884	1.944	6.828	71,53	28,47	100,00	1,5	1,1	1,4	3,4	43,6	12,3
Lazio	45.361	26.404	71.765	63,21	36,79	100,00	3,1	5,5	4,0	15,2	70,8	30,9
Abruzzo	3.161	1.187	4.348	72,70	27,30	100,00	1,5	8,2	3,3	6,6	86,9	20,7
Molise	422	155	577	73,14	26,86	100,00	6,6	8,4	7,1	-13,0	93,8	2,1
Campania	11.399	3.755	15.154	75,22	24,78	100,00	3,6	6,7	4,4	11,4	107,9	25,9
Puglia	7.779	2.601	10.380	74,94	25,06	100,00	2,8	3,7	3,0	8,4	101,8	22,7
Basilicata	903	293	1.196	75,50	24,50	100,00	-3,2	1,4	-2,1	-1,2	70,3	10,1
Calabria	2.199	789	2.988	73,59	26,41	100,00	3,6	1,2	2,9	-11,5	56,2	-0,1
Sicilia	7.391	2.507	9.898	74,67	25,33	100,00	-0,7	2,6	0,1	-12,2	30,7	-4,2
Sardegna	2.600	1.475	4.075	63,80	36,20	100,00	3,4	5,1	4,0	-7,8	62,3	9,3
Estero	2.225	229	2.454	90,67	9,33	100,00	-4,0	16,2	-2,4	2,8	56,8	6,2
TOTALE	334.344	158.289	492.633	67,87	32,13	100,00	3,0	5,5	3,8	16,3	69,3	29,3

Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps

Tabella 3 – Andamento dirigenti per sesso e settore/comparto 2022, 2021 e 2015

	Numero			Percentuale			2022/2021			2022/2015		
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
Estrazione di minerali da cave e miniere	985	183	1.168	84,33	15,67	100,00	-10,2	-4,7	-9,4	-23,2	0,0	-20,3
Attività manifatturiere	39.677	7.582	47.259	83,96	16,04	100,00	1,2	7,2	2,1	-2,3	37,1	2,5
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	1.528	376	1.904	80,25	19,75	100,00	-0,5	9,9	1,4	-4,4	46,9	2,6
Fornitura di acqua, reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	893	162	1.055	84,64	15,36	100,00	2,9	11,7	4,1	-4,4	50,0	1,2
Costruzioni	2.306	269	2.575	89,55	10,45	100,00	0,6	5,9	1,1	-13,7	20,6	-11,1
Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli	9.477	2.229	11.706	80,96	19,04	100,00	3,5	10,1	4,7	6,1	48,6	12,2
Trasporto e magazzinaggio	3.885	836	4.721	82,29	17,71	100,00	4,7	11,6	5,9	2,0	32,5	6,3
Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	481	140	621	77,46	22,54	100,00	0,8	7,7	2,3	-2,8	41,4	4,5
Servizi di informazione e comunicazione	10.431	2.714	13.145	79,35	20,65	100,00	5,5	10,5	6,5	24,6	47,8	28,7
Attività finanziarie e assicurative	10.933	2.781	13.714	79,72	20,28	100,00	1,2	8,6	2,6	-2,0	52,0	5,6
Attività immobiliari	757	220	977	77,48	22,52	100,00	2,6	0,0	2,0	26,0	63,0	32,7
Attività professionali, scientifiche e tecniche	7.685	2.533	10.218	75,21	24,79	100,00	14,8	18,4	15,7	61,0	91,6	67,6
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	3.736	1.336	5.072	73,66	26,34	100,00	-12,5	-23,3	-15,6	21,1	80,8	32,6
Istruzione	308	155	463	66,52	33,48	100,00	-24,7	-48,2	-34,6	-3,8	-23,6	-11,5
Sanità e assistenza sociale	4.472	4.768	9.240	48,40	51,60	100,00	16,5	20,2	18,3	25,0	71,3	45,2
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	682	218	900	75,78	24,22	100,00	4,3	12,4	6,1	27,5	39,7	30,2
Altre attività di servizi	1.715	653	2.368	72,42	27,58	100,00	0,9	2,0	1,2	-14,5	30,9	-5,5
Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico												
Industria	45.389	8.572	53.961	84,11	15,89	100,00	0,9	7,1	1,8	-3,6	36,0	1,1
Terziario	54.562	18.583	73.145	74,59	25,41	100,00	4,3	8,5	5,3	14,5	58,4	23,1
Totale	99.951	27.155	127.106	78,64	21,36	100,00	2,7	8,1	3,8	5,5	50,6	12,7

Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps

Tabella 4 - Dirigenti e quadri per sesso ed età 2022

	Fino a 24	25 - 29	30 - 34	35 - 39	40 - 44	45 - 49	50 - 54	55 - 59	60 - 64	65 ed oltre	Totale
Dirigenti (numero per sesso e fasce età)											
Maschi	12	325	2.030	5.365	10.534	17.443	23.891	22.419	14.417	3.515	99.951
Femmine	5	267	1.270	2.416	3.859	5.782	6.286	4.503	2.201	566	27.155
Totale	17	592	3.300	7.781	14.393	23.225	30.177	2.6922	16.618	4.081	127.106
Dirigenti (distribuzione sesso % per fasce età - orizzontale)											
Maschi	70,6%	54,9%	61,5%	69,0%	73,2%	75,1%	79,2%	83,3%	86,8%	86,1%	78,6%
Femmine	29,4%	45,1%	38,5%	31,0%	26,8%	24,9%	20,8%	16,7%	13,2%	13,9%	21,4%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Dirigenti (distribuzione % per fascia età per sesso - verticale)											
Maschi	0,0%	0,3%	2,0%	5,4%	10,5%	17,5%	23,9%	22,4%	14,4%	3,5%	100,0%
Femmine	0,0%	1,0%	4,7%	8,9%	14,2%	21,3%	23,1%	16,6%	8,1%	2,1%	100,0%
Totale	0,0%	0,5%	2,6%	6,1%	11,3%	18,3%	23,7%	21,2%	13,1%	3,2%	100,0%
Quadri (numero per sesso e fasce età)											
Maschi	146	2.506	14.584	29.774	44.455	59.031	69.045	68.178	40.998	5.627	334.344
Femmine	105	1.568	9.446	16.403	23.703	31.697	34.405	27.011	12.619	1.332	158.289
Totale	251	4.074	24.030	46.177	68.158	90.728	103.450	95.189	5.3617	6.959	49.2633
Quadri (distribuzione sesso % per fasce età - orizzontale)											
Maschi	58,2%	61,5%	60,7%	64,5%	65,2%	65,1%	66,7%	71,6%	76,5%	80,9%	67,9%
Femmine	41,8%	38,5%	39,3%	35,5%	34,8%	34,9%	33,3%	28,4%	23,5%	19,1%	32,1%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Quadri (distribuzione % per fascia età per sesso - verticale)											
Maschi	0,0%	0,7%	4,4%	8,9%	13,3%	17,7%	20,7%	20,4%	12,3%	1,7%	100,0%
Femmine	0,1%	1,0%	6,0%	10,4%	15,0%	20,0%	21,7%	17,1%	8,0%	0,8%	100,0%
Totale	0,1%	0,8%	4,9%	9,4%	13,8%	18,4%	21,0%	19,3%	10,9%	1,4%	100,0%

Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps

Tabella 5 – Classifica province italiane per numero donne dirigenti 2022

Classifica	Provincia	numero			% per provincia			% per sesso		
		Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
1	Milano	33.731	10.802	44.533	33,7%	39,8%	35,0%	75,7%	24,3%	100,0%
2	Roma	14.014	5.406	19.420	14,0%	19,9%	15,3%	72,2%	27,8%	100,0%
3	Torino	5.895	1.448	7.343	5,9%	5,3%	5,8%	80,3%	19,7%	100,0%
4	Bologna	2.942	607	3.549	2,9%	2,2%	2,8%	82,9%	17,1%	100,0%
5	Brescia	1.699	468	2.167	1,7%	1,7%	1,7%	78,4%	21,6%	100,0%
6	Verona	1.768	465	2.233	1,8%	1,7%	1,8%	79,2%	20,8%	100,0%
7	Firenze	1.595	433	2.028	1,6%	1,6%	1,6%	78,6%	21,4%	100,0%
8	Bergamo	2.296	366	2.662	2,3%	1,3%	2,1%	86,3%	13,7%	100,0%
9	Varese	1.671	352	2.023	1,7%	1,3%	1,6%	82,6%	17,4%	100,0%
10	Genova	1.843	342	2.185	1,8%	1,3%	1,7%	84,3%	15,7%	100,0%
11	Pavia	597	311	908	0,6%	1,1%	0,7%	65,7%	34,3%	100,0%
12	Modena	1.686	309	1.995	1,7%	1,1%	1,6%	84,5%	15,5%	100,0%
13	Como	907	271	1.178	0,9%	1,0%	0,9%	77,0%	23,0%	100,0%
14	Bari	819	255	1.074	0,8%	0,9%	0,8%	76,3%	23,7%	100,0%
15	Parma	1.170	246	1.416	1,2%	0,9%	1,1%	82,6%	17,4%	100,0%
16	Napoli	1.315	245	1.560	1,3%	0,9%	1,2%	84,3%	15,7%	100,0%
17	Padova	1.417	235	1.652	1,4%	0,9%	1,3%	85,8%	14,2%	100,0%
18	Venezia	927	226	1.153	0,9%	0,8%	0,9%	80,4%	19,6%	100,0%
19	Treviso	1.248	214	1.462	1,2%	0,8%	1,2%	85,4%	14,6%	100,0%
20	Vicenza	1.448	194	1.642	1,4%	0,7%	1,3%	88,2%	11,8%	100,0%
21	Palermo	408	173	581	0,4%	0,6%	0,5%	70,2%	29,8%	100,0%
22	Cremona	464	151	615	0,5%	0,6%	0,5%	75,4%	24,6%	100,0%
23	Reggio Emilia	1.038	143	1.181	1,0%	0,5%	0,9%	87,9%	12,1%	100,0%
24	Pisa	407	136	543	0,4%	0,5%	0,4%	75,0%	25,0%	100,0%
25	Lecce	308	136	444	0,3%	0,5%	0,3%	69,4%	30,6%	100,0%
26	Cuneo	804	126	930	0,8%	0,5%	0,7%	86,5%	13,5%	100,0%

27	Trieste	502	123	625	0,5%	0,5%	0,5%	80,3%	19,7%	100,0%
28	Novara	603	113	716	0,6%	0,4%	0,6%	84,2%	15,8%	100,0%
29	Latina	306	108	414	0,3%	0,4%	0,3%	73,9%	26,1%	100,0%
30	Lecco	522	105	627	0,5%	0,4%	0,5%	83,3%	16,7%	100,0%
31	Agrigento	88	105	193	0,1%	0,4%	0,2%	45,6%	54,4%	100,0%
32	Provincia Autonoma di Trento	606	97	703	0,6%	0,4%	0,6%	86,2%	13,8%	100,0%
33	Siena	272	92	364	0,3%	0,3%	0,3%	74,7%	25,3%	100,0%
34	Ancona	445	84	529	0,4%	0,3%	0,4%	84,1%	15,9%	100,0%
35	Alessandria	559	81	640	0,6%	0,3%	0,5%	87,3%	12,7%	100,0%
36	Mantova	395	75	470	0,4%	0,3%	0,4%	84,0%	16,0%	100,0%
37	Enna	62	74	136	0,1%	0,3%	0,1%	45,6%	54,4%	100,0%
38	Lodi	337	72	409	0,3%	0,3%	0,3%	82,4%	17,6%	100,0%
39	Perugia	447	72	519	0,4%	0,3%	0,4%	86,1%	13,9%	100,0%
40	Udine	570	66	636	0,6%	0,2%	0,5%	89,6%	10,4%	100,0%
41	Provincia Autonoma di Bolzano/Bozen	712	65	777	0,7%	0,2%	0,6%	91,6%	8,4%	100,0%
42	Catania	319	65	384	0,3%	0,2%	0,3%	83,1%	16,9%	100,0%
43	Forlì -Cesena	502	62	564	0,5%	0,2%	0,4%	89,0%	11,0%	100,0%
44	Vercelli	231	60	291	0,2%	0,2%	0,2%	79,4%	20,6%	100,0%
45	Benevento	116	58	174	0,1%	0,2%	0,1%	66,7%	33,3%	100,0%
46	Ravenna	504	55	559	0,5%	0,2%	0,4%	90,2%	9,8%	100,0%
47	Piacenza	386	53	439	0,4%	0,2%	0,3%	87,9%	12,1%	100,0%
48	Lucca	465	47	512	0,5%	0,2%	0,4%	90,8%	9,2%	100,0%
49	Arezzo	218	46	264	0,2%	0,2%	0,2%	82,6%	17,4%	100,0%
50	Cagliari	212	44	256	0,2%	0,2%	0,2%	82,8%	17,2%	100,0%
51	Biella	256	43	299	0,3%	0,2%	0,2%	85,6%	14,4%	100,0%
52	Frosinone	207	43	250	0,2%	0,2%	0,2%	82,8%	17,2%	100,0%
53	Caserta	267	43	310	0,3%	0,2%	0,2%	86,1%	13,9%	100,0%
54	Catanzaro	97	43	140	0,1%	0,2%	0,1%	69,3%	30,7%	100,0%
55	Pordenone	372	42	414	0,4%	0,2%	0,3%	89,9%	10,1%	100,0%
56	Salerno	254	42	296	0,3%	0,2%	0,2%	85,8%	14,2%	100,0%

57	Ascoli Piceno	177	41	218	0,2%	0,2%	0,2%	81,2%	18,8%	100,0%
58	Chieti	332	40	372	0,3%	0,1%	0,3%	89,2%	10,8%	100,0%
59	Pescara	225	40	265	0,2%	0,1%	0,2%	84,9%	15,1%	100,0%
60	Belluno	234	35	269	0,2%	0,1%	0,2%	87,0%	13,0%	100,0%
61	Rimini	213	34	247	0,2%	0,1%	0,2%	86,2%	13,8%	100,0%
62	Campobasso	87	34	121	0,1%	0,1%	0,1%	71,9%	28,1%	100,0%
63	Savona	222	30	252	0,2%	0,1%	0,2%	88,1%	11,9%	100,0%
64	Ferrara	215	30	245	0,2%	0,1%	0,2%	87,8%	12,2%	100,0%
65	Messina	112	30	142	0,1%	0,1%	0,1%	78,9%	21,1%	100,0%
66	Pesaro e Urbino	270	29	299	0,3%	0,1%	0,2%	90,3%	9,7%	100,0%
67	Macerata	155	28	183	0,2%	0,1%	0,1%	84,7%	15,3%	100,0%
68	Teramo	121	28	149	0,1%	0,1%	0,1%	81,2%	18,8%	100,0%
69	Livorno	248	27	275	0,2%	0,1%	0,2%	90,2%	9,8%	100,0%
70	Viterbo	63	26	89	0,1%	0,1%	0,1%	70,8%	29,2%	100,0%
71	Potenza	101	26	127	0,1%	0,1%	0,1%	79,5%	20,5%	100,0%
72	L'Aquila	131	25	156	0,1%	0,1%	0,1%	84,0%	16,0%	100,0%
73	Asti	178	24	202	0,2%	0,1%	0,2%	88,1%	11,9%	100,0%
74	Taranto	139	23	162	0,1%	0,1%	0,1%	85,8%	14,2%	100,0%
75	Prato	122	22	144	0,1%	0,1%	0,1%	84,7%	15,3%	100,0%
76	Matera	57	22	79	0,1%	0,1%	0,1%	72,2%	27,8%	100,0%
77	Avellino	138	20	158	0,1%	0,1%	0,1%	87,3%	12,7%	100,0%
78	Brindisi	85	20	105	0,1%	0,1%	0,1%	81,0%	19,0%	100,0%
79	Aosta	85	19	104	0,1%	0,1%	0,1%	81,7%	18,3%	100,0%
80	La Spezia	197	19	216	0,2%	0,1%	0,2%	91,2%	8,8%	100,0%
81	Massa -Carrara	93	19	112	0,1%	0,1%	0,1%	83,0%	17,0%	100,0%
82	Reggio Calabria	79	19	98	0,1%	0,1%	0,1%	80,6%	19,4%	100,0%
83	Sassari	98	19	117	0,1%	0,1%	0,1%	83,8%	16,2%	100,0%
84	Verbano -Cusio-Ossola	66	18	84	0,1%	0,1%	0,1%	78,6%	21,4%	100,0%
85	Cosenza	93	17	110	0,1%	0,1%	0,1%	84,5%	15,5%	100,0%
86	Gorizia	126	16	142	0,1%	0,1%	0,1%	88,7%	11,3%	100,0%

87	Pistoia	121	16	137	0,1%	0,1%	0,1%	88,3%	11,7%	100,0%
88	Rovigo	135	15	150	0,1%	0,1%	0,1%	90,0%	10,0%	100,0%
89	Sondrio	114	14	128	0,1%	0,1%	0,1%	89,1%	10,9%	100,0%
90	Terni	128	14	142	0,1%	0,1%	0,1%	90,1%	9,9%	100,0%
91	Siracusa	135	13	148	0,1%	0,0%	0,1%	91,2%	8,8%	100,0%
92	Imperia	42	11	53	0,0%	0,0%	0,0%	79,2%	20,8%	100,0%
93	Grosseto	34	9	43	0,0%	0,0%	0,0%	79,1%	20,9%	100,0%
94	Rieti	43	9	52	0,0%	0,0%	0,0%	82,7%	17,3%	100,0%
95	Foggia	56	9	65	0,1%	0,0%	0,1%	86,2%	13,8%	100,0%
96	Caltanissetta	33	8	41	0,0%	0,0%	0,0%	80,5%	19,5%	100,0%
97	Trapani	39	8	47	0,0%	0,0%	0,0%	83,0%	17,0%	100,0%
98	Oristano	17	8	25	0,0%	0,0%	0,0%	68,0%	32,0%	100,0%
99	Ragusa	47	7	54	0,0%	0,0%	0,0%	87,0%	13,0%	100,0%
100	Isernia	14	4	18	0,0%	0,0%	0,0%	77,8%	22,2%	100,0%
101	Crotone	17	4	21	0,0%	0,0%	0,0%	81,0%	19,0%	100,0%
102	Vibo Valentia	20	4	24	0,0%	0,0%	0,0%	83,3%	16,7%	100,0%
103	Nuoro	16	3	19	0,0%	0,0%	0,0%	84,2%	15,8%	100,0%
	Totale	99.951	27.155	127.106	100,0%	100,0%	100,0%	78,6%	21,4%	100,0%

Fonte: elaborazioni Manageritalia su dati Inps