

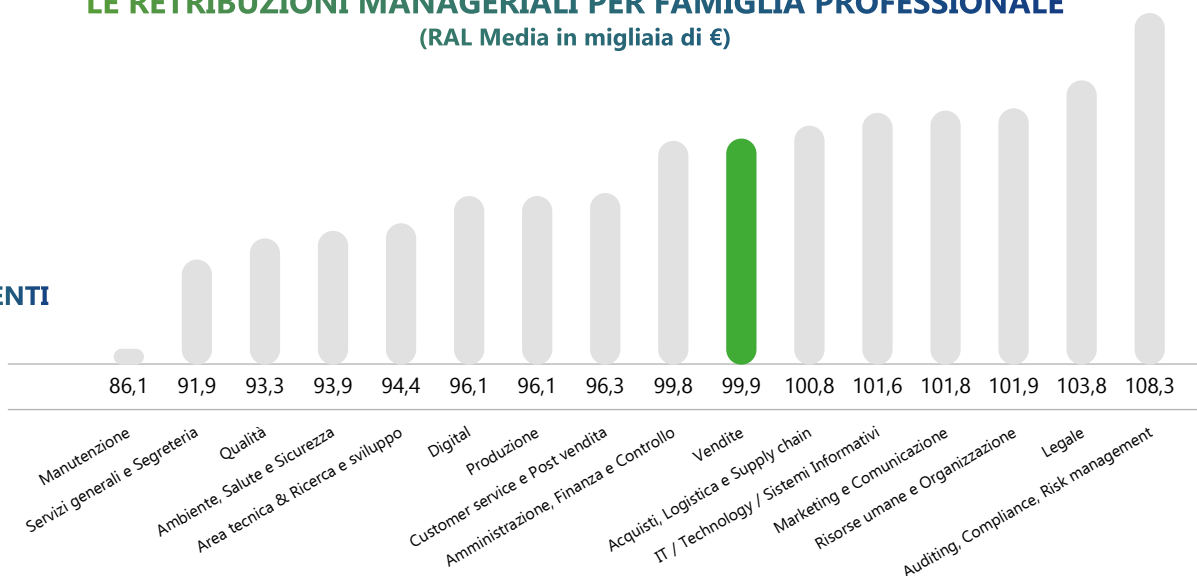
IL MERCATO RETRIBUTIVO DELLA FUNZIONE

QUALIFICA	RAL 2015	RAL 2020	RAL 2021	TREND 2020-2021	TREND 2015-2021
Dirigenti	€ 97.151	€ 99.963	€ 99.931	0,0%	2,9%
Quadri	€ 56.419	€ 57.992	€ 58.189	0,3%	3,1%
Impiegati	€ 32.851	€ 32.902	€ 32.769	-0,4%	-0,2%

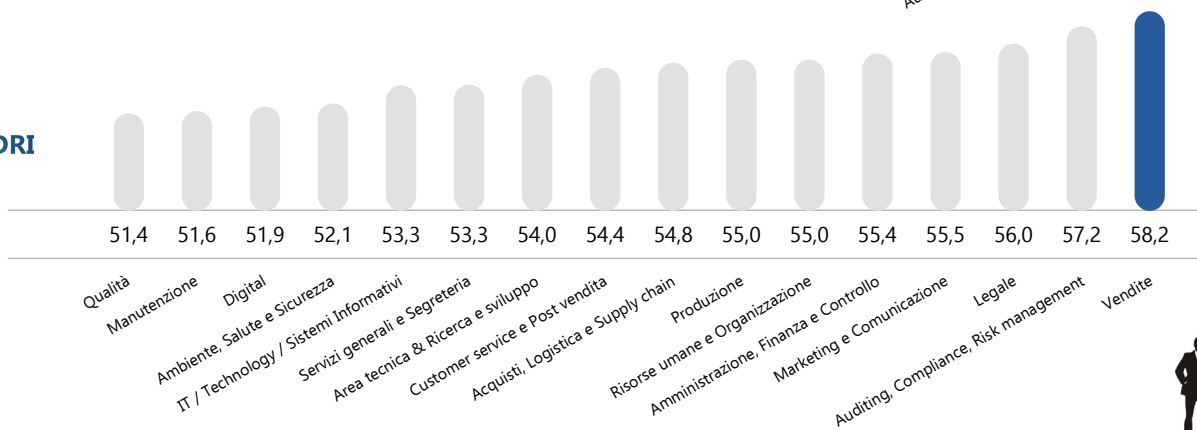
QUALIFICA	VARIABILE MEDIO (INCIDENZA % SULLA RAL)		% PERCETTORI QUOTA VARIABILE	
	VENDITE	ITALIA	VENDITE	ITALIA
Dirigenti	21,4%	19,5%	72,8%	62,3%
Quadri	15,9%	10,4%	58,6%	52,1%
Impiegati	11,6%	7,1%	44,9%	35,2%

LE RETRIBUZIONI MANAGERIALI PER FAMIGLIA PROFESSIONALE
(RAL Media in migliaia di €)

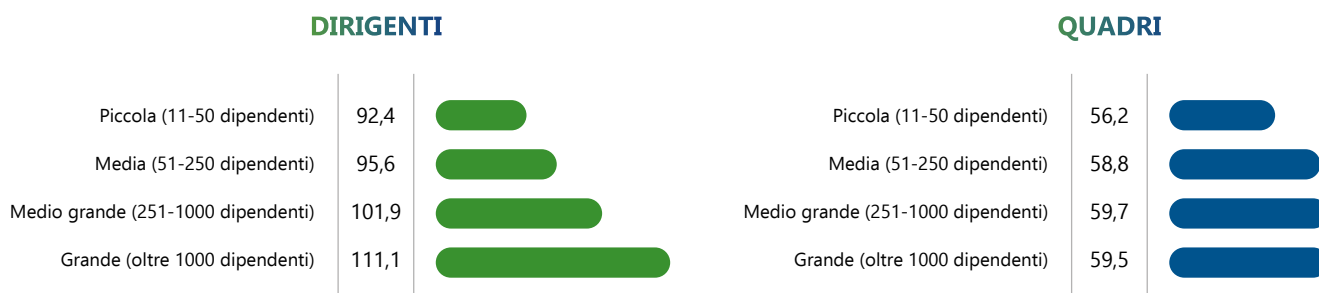
DIRIGENTI



QUADRI



LE RETRIBUZIONI DELLA FUNZIONE PER DIMENSIONE AZIENDALE
(RAL Media in migliaia di €)



I RUOLI MANAGERIALI PIÙ RAPPRESENTATIVI DELLA FUNZIONE
(RAL Media in migliaia di €, dati medi nazionali)

DIRIGENTI

JOB TITLE	RAL (in migliaia di euro)			VAR (in %)	
	1° QUANTILE	MEDIANA	3° QUANTILE	% INCIDENZA SULLA RAL	% PERCETTORI
Direttore Commerciale	89,7	107,5	128,8	22,8	63,2
Direttore Vendite Italia	80,5	96,4	115,5	22,5	70,8
Direttore Vendite Estero	89,5	107,3	128,5	21,2	79,5
Direttore Canale di Vendita	79,8	95,5	114,4	22,5	74,4
Business Development Director	85,7	102,7	123,0	22,3	71,8

QUADRI

JOB TITLE	RAL (in migliaia di euro)			VAR (in % sulla RAL)	
	1° QUANTILE	MEDIANA	3° QUANTILE	% INCIDENZA SULLA RAL	% PERCETTORI
Responsabile Vendite di Area / Capo Area	51,1	58,9	68,0	16,4	58,2
Responsabile Vendite di Area Estero	53,4	61,5	71,0	13,2	46,0
Responsabile Canale di Vendita	51,8	59,7	68,9	17,6	62,2
Responsabile Amministrazione Vendite	50,0	58,0	67,3	12,7	35,0
Responsabile Back Office Vendite	48,1	55,8	64,7	10,9	64,2
Key Account Manager	51,3	59,2	68,2	15,2	60,5
Business Development Manager	50,7	58,5	67,4	16,0	54,3
E-Commerce Manager	50,0	57,7	66,6	12,5	57,4

