

## RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE

### IL MERCATO RETRIBUTIVO DELLA FUNZIONE

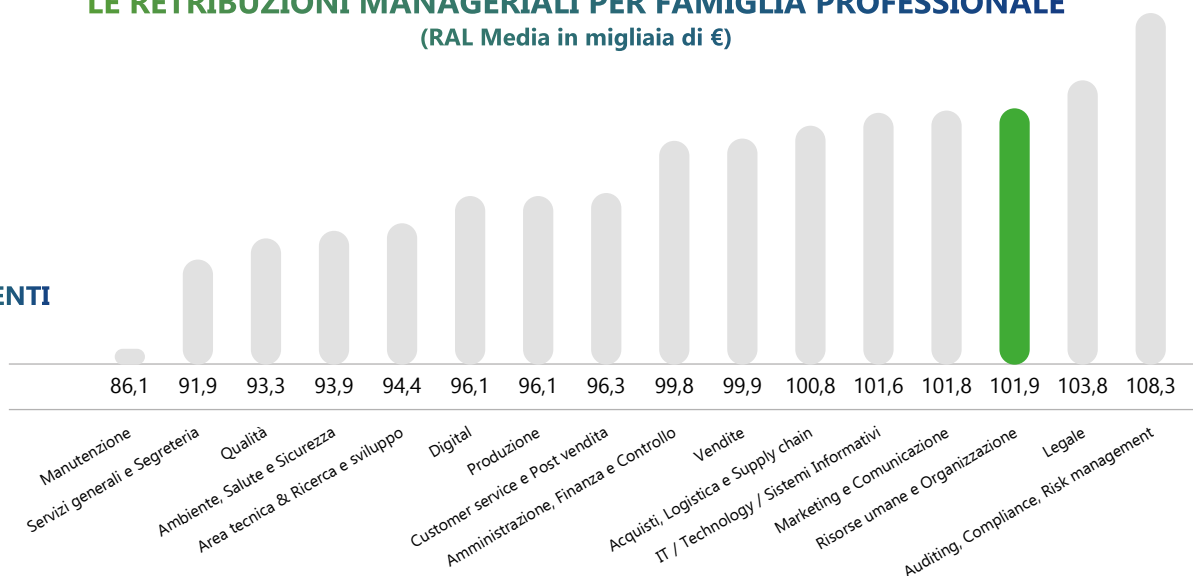
QUALIFICA	RAL 2015	RAL 2020	RAL 2021	TREND 2020-2021	TREND 2015-2021
Dirigenti	€ 104.924	€ 101.562	€ 101.931	0,4%	-2,9%
Quadri	€ 52.826	€ 53.954	€ 55.004	1,9%	4,1%
Impiegati	€ 29.209	€ 29.260	€ 29.267	0,0%	0,2%

QUALIFICA	VARIABILE MEDIO (INCIDENZA % SULLA RAL)		% PERCETTORI QUOTA VARIABILE	
	RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	ITALIA	RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	ITALIA
Dirigenti	17,9%	19,5%	67,7%	62,3%
Quadri	9,9%	10,4%	57,0%	52,1%
Impiegati	6,8%	7,1%	36,1%	35,2%

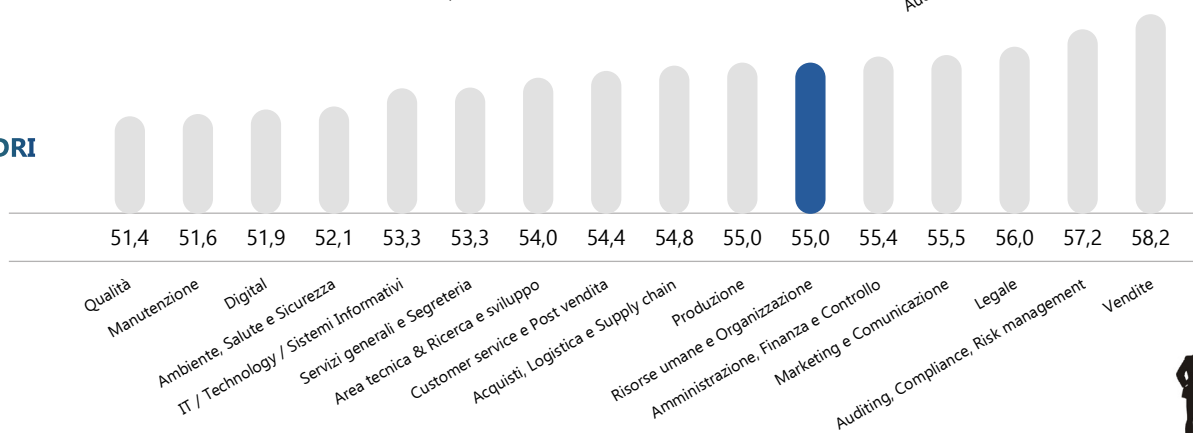
### LE RETRIBUZIONI MANAGERIALI PER FAMIGLIA PROFESSIONALE

(RAL Media in migliaia di €)

#### DIRIGENTI

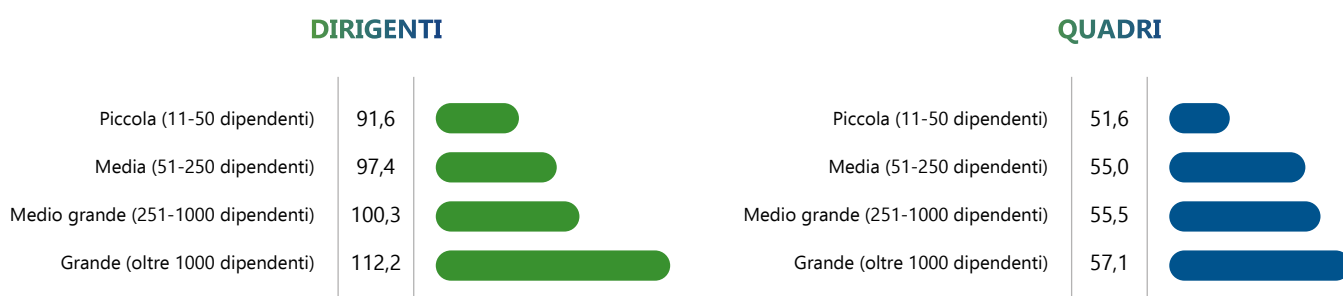


#### QUADRI



## RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE

### LE RETRIBUZIONI DELLA FUNZIONE PER DIMENSIONE AZIENDALE (RAL Media in migliaia di €)



### I RUOLI MANAGERIALI PIÙ RAPPRESENTATIVI DELLA FUNZIONE (RAL Media in migliaia di €, dati medi nazionali)

#### DIRIGENTI

JOB TITLE	RAL (in migliaia di euro)			VAR (in %)	
	1° QUANTILE	MEDIANA	3° QUANTILE	% INCIDENZA SULLA RAL	% PERCETTORI
Direttore Risorse Umane	90,2	108,1	129,5	19,9	75,0
Responsabile Organizzazione e Sviluppo	86,5	101,5	119,2	23,3	73,3
Responsabile Risorse Umane	80,2	94,1	110,5	23,2	55,4

#### QUADRI

JOB TITLE	RAL (in migliaia di euro)			VAR (in % sulla RAL)	
	1° QUANTILE	MEDIANA	3° QUANTILE	% INCIDENZA SULLA RAL	% PERCETTORI
Responsabile Gestione RU / HR Business Partner	48,5	56,3	65,3	11,3	58,9
Responsabile Amministrazione del Personale	47,5	55,1	63,9	9,5	43,8
Responsabile Compensation/Benefits	56,8	65,9	76,4	13,5	74,1
Responsabile Organizzazione e Sviluppo	47,7	55,4	64,3	12,0	52,3
Responsabile Organizzazione	46,8	54,3	63,1	11,9	51,4
Responsabile Selezione	43,6	50,6	58,7	14,4	92,3
Responsabile Relazioni Industriali	47,6	55,2	64,1	11,4	51,0
Responsabile Formazione e Sviluppo	44,7	51,9	60,2	10,1	52,3

