

### IL MERCATO RETRIBUTIVO DELLA FUNZIONE

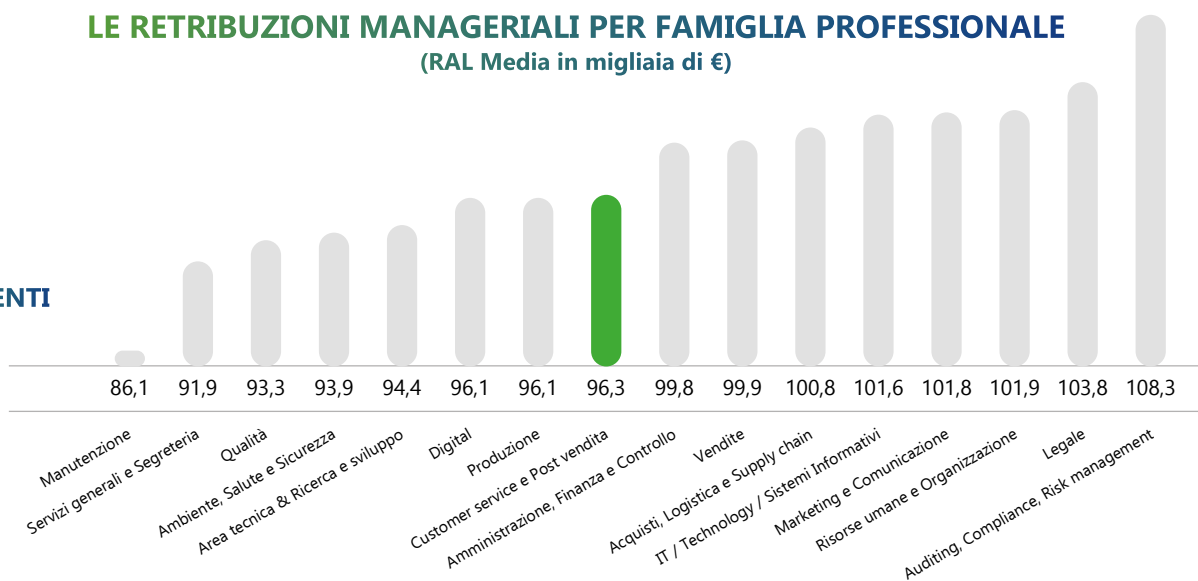
QUALIFICA	RAL 2015	RAL 2020	RAL 2021	TREND 2020-2021	TREND 2015-2021
Dirigenti	€ 91.882	€ 96.073	€ 93.350	-2,8%	1,6%
Quadri	€ 51.639	€ 52.238	€ 51.433	-1,5%	-0,4%
Impiegati	€ 30.477	€ 30.904	€ 30.665	-0,8%	0,6%
Operai	€ 25.075	€ 24.658	€ 24.994	1,4%	-0,3%

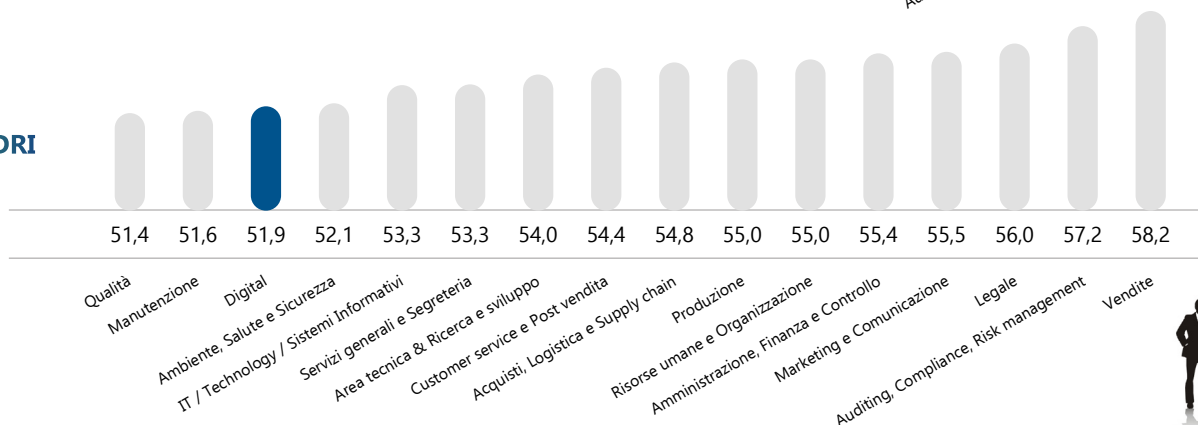
QUALIFICA	VARIABILE MEDIO (INCIDENZA % SULLA RAL)		% PERCETTORI QUOTA VARIABILE	
	QUALITÀ	ITALIA	QUALITÀ	ITALIA
Dirigenti	14,8%	19,5%	61,5%	62,3%
Quadri	8,7%	10,4%	53,9%	52,1%
Impiegati	5,6%	7,1%	42,3%	35,2%
Operai	4,9%	5,0%	40,9%	21,7%

### LE RETRIBUZIONI MANAGERIALI PER FAMIGLIA PROFESSIONALE (RAL Media in migliaia di €)

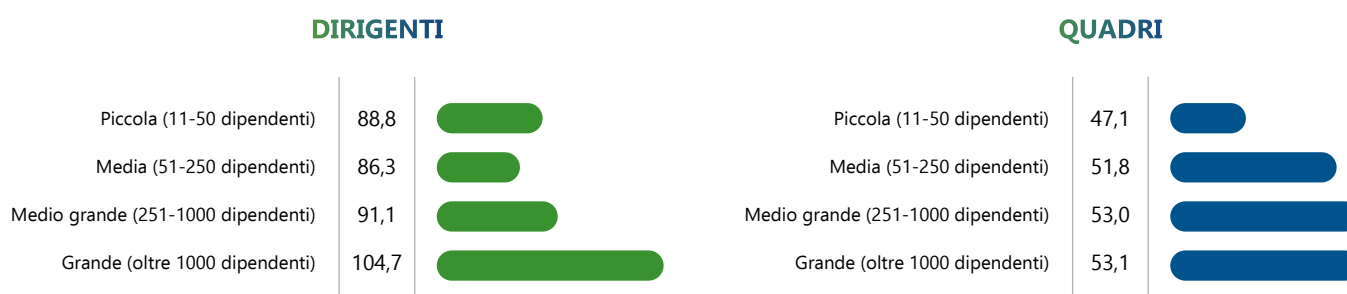
#### DIRIGENTI



#### QUADRI



**LE RETRIBUZIONI DELLA FUNZIONE PER DIMENSIONE AZIENDALE**  
(RAL Media in migliaia di €)



**I RUOLI MANAGERIALI PIÙ RAPPRESENTATIVI DELLA FUNZIONE**  
(RAL Media in migliaia di €, dati medi nazionali)

**DIRIGENTI**

JOB TITLE	RAL (in migliaia di euro)			VAR (in %)	
	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	% INCIDENZA SULLA RAL	% PERCETTORI
Direttore Qualità	84,5	101,3	121,3	16,7	60,7
Responsabile Qualità	72,2	84,8	99,5	15,9	76,9
Responsabile Sistema di Gestione Qualità	72,6	85,2	100,1	17,0	50,0

**QUADRI**

JOB TITLE	RAL (in migliaia di euro)			VAR (in % sulla RAL)	
	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	% INCIDENZA SULLA RAL	% PERCETTORI
Customer Quality Manager	45,1	52,4	60,8	9,0	73,8
Quality Process Manager	47,1	54,2	62,4	9,9	63,2
Responsabile Controllo Qualità di Prodotto	42,7	49,1	56,6	11,4	40,7
Responsabile Laboratorio Qualità di Prodotto	42,5	48,9	56,3	8,4	39,0
Responsabile Qualità	46,2	53,6	62,2	8,9	58,8
Responsabile Sistema di Gestione Qualità	47,7	55,4	64,2	9,3	46,4
Supplier Quality Manager	48,1	55,8	64,7	7,4	59,1

