

**IL MERCATO RETRIBUTIVO DELLA FUNZIONE**

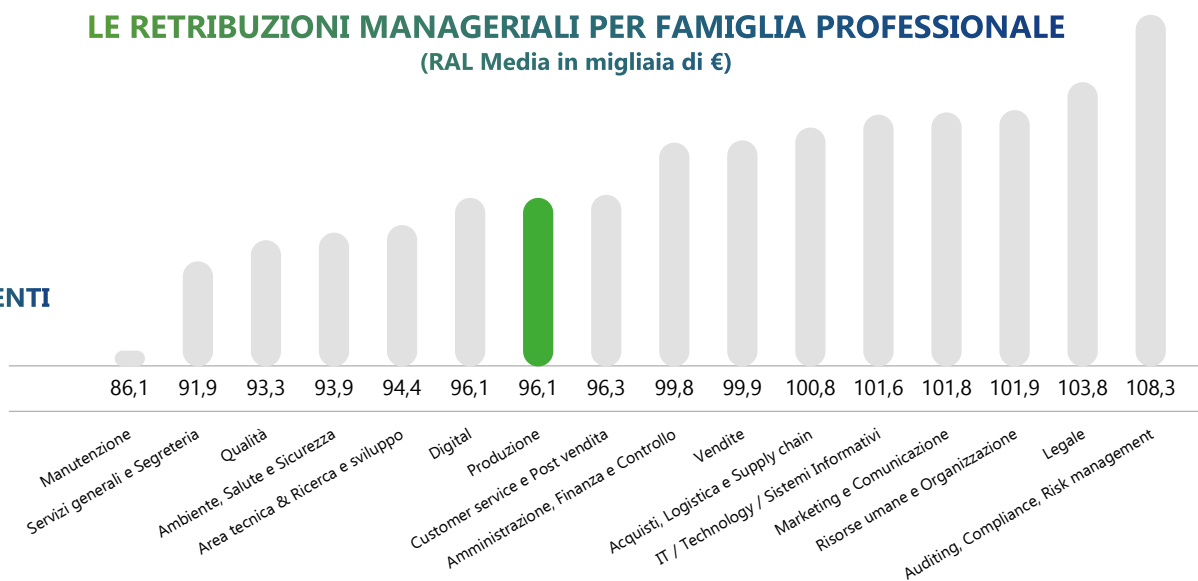
| QUALIFICA | RAL 2015 | RAL 2020 | RAL 2021 | TREND 2020-2021 | TREND 2015-2021 |
|-----------|----------|----------|----------|-----------------|-----------------|
| Dirigenti | € 96.361 | € 95.896 | € 96.131 | 0,2%            | -0,2%           |
| Quadri    | € 53.994 | € 54.154 | € 55.001 | 1,6%            | 1,9%            |
| Impiegati | € 33.997 | € 33.549 | € 33.616 | 0,2%            | -1,1%           |
| Operai    | € 24.490 | € 25.022 | € 25.210 | 0,7%            | 2,9%            |

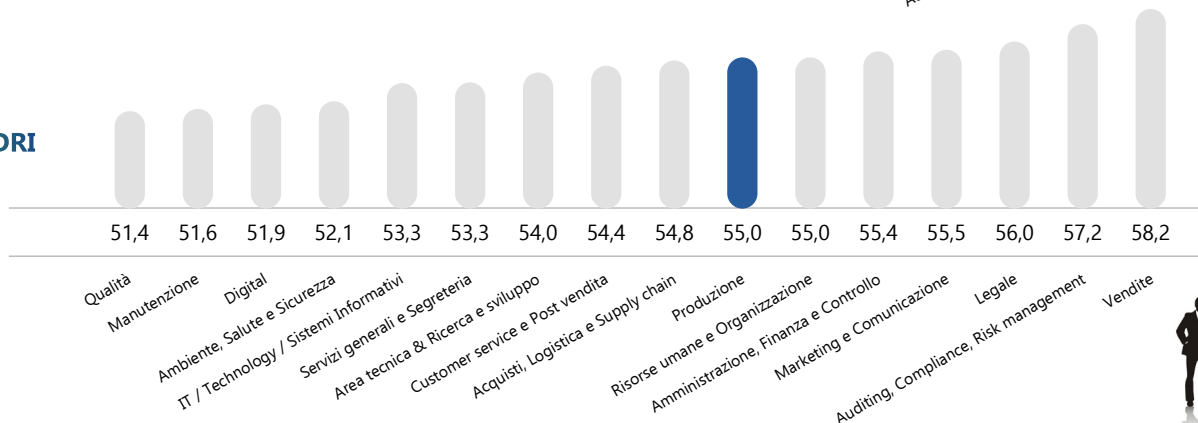
| QUALIFICA | VARIABILE MEDIO (INCIDENZA % SULLA RAL) |        | % PERCETTORI QUOTA VARIABILE |        |
|-----------|---|--------|------------------------------|--------|
|           | PRODUZIONE                              | ITALIA | PRODUZIONE                   | ITALIA |
| Dirigenti | 16,8%                                   | 19,5%  | 54,4%                        | 62,3%  |
| Quadri    | 9,2%                                    | 10,4%  | 53,2%                        | 52,1%  |
| Impiegati | 6,1%                                    | 7,1%   | 43,9%                        | 35,2%  |
| Operai    | 5,0%                                    | 5,0%   | 26,6%                        | 21,7%  |

**LE RETRIBUZIONI MANAGERIALI PER FAMIGLIA PROFESSIONALE**  
(RAL Media in migliaia di €)

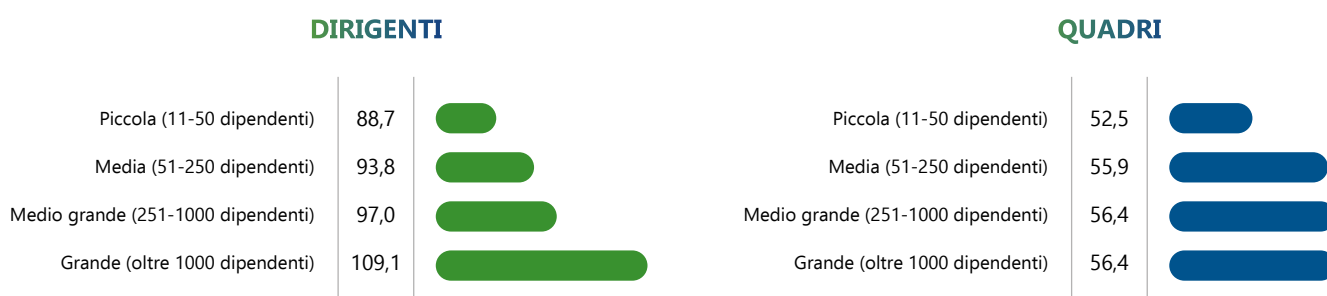
**DIRIGENTI**



**QUADRI**



**LE RETRIBUZIONI DELLA FUNZIONE PER DIMENSIONE AZIENDALE**  
(RAL Media in migliaia di €)



**I RUOLI MANAGERIALI PIÙ RAPPRESENTATIVI DELLA FUNZIONE**  
(RAL Media in migliaia di €, dati medi nazionali)

**DIRIGENTI**

| JOB TITLE                 | RAL (in migliaia di euro) |         |             | VAR (in %)            |              |
|---------------------------|---------------------------|---------|-------------|-----------------------|--------------|
|                           | 1° QUANTILE               | MEDIANA | 3° QUANTILE | % INCIDENZA SULLA RAL | % PERCETTORI |
| Direttore Stabilimento    | 81,5                      | 97,7    | 117,0       | 15,3                  | 50,3         |
| Responsabile Stabilimento | 82,4                      | 95,0    | 109,5       | 12,7                  | 64,5         |
| Direttore Operations      | 85,8                      | 102,8   | 123,1       | 18,3                  | 62,5         |
| Direttore Produzione      | 80,8                      | 96,8    | 116,0       | 17,1                  | 41,1         |

**QUADRI**

| JOB TITLE                           | RAL (in migliaia di euro) |         |             | VAR (in % sulla RAL)  |              |
|-------------------------------------|---------------------------|---------|-------------|-----------------------|--------------|
|                                     | 1° QUANTILE               | MEDIANA | 3° QUANTILE | % INCIDENZA SULLA RAL | % PERCETTORI |
| Responsabile Stabilimento           | 55,1                      | 64,1    | 74,6        | 11,1                  | 48,3         |
| Responsabile Produzione             | 45,2                      | 52,6    | 61,2        | 8,2                   | 42,4         |
| Responsabile Linea Produttiva       | 43,0                      | 50,0    | 58,2        | 9,9                   | 18,2         |
| Responsabile Industrializzazione    | 52,3                      | 60,2    | 69,3        | 8,5                   | 67,5         |
| Responsabile Tempi e Metodi         | 44,8                      | 51,6    | 59,4        | 8,3                   | 73,7         |
| Responsabile Tecnologie di Processo | 48,4                      | 55,7    | 64,0        | 9,8                   | 68,4         |
| Responsabile Commessa               | 47,5                      | 54,6    | 62,8        | 8,1                   | 47,4         |

