

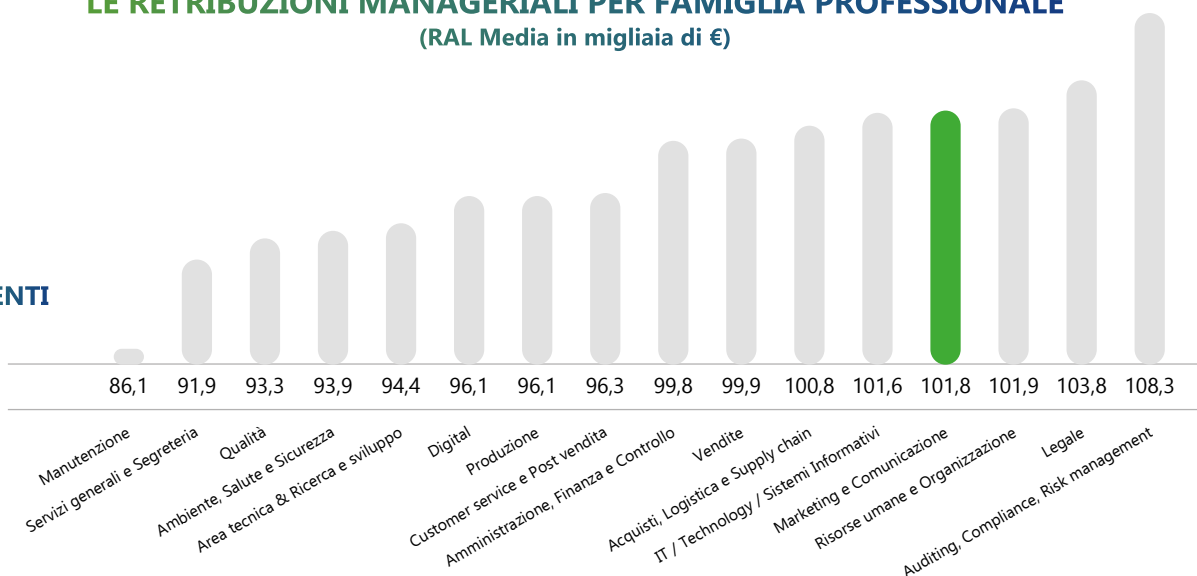
IL MERCATO RETRIBUTIVO DELLA FUNZIONE

QUALIFICA	RAL 2015	RAL 2020	RAL 2021	TREND 2020-2021	TREND 2015-2021
Dirigenti	€ 101.984	€ 100.244	€ 101.814	1,6%	-0,2%
Quadri	€ 53.588	€ 55.798	€ 55.478	-0,6%	3,5%
Impiegati	€ 30.386	€ 30.036	€ 30.109	0,2%	-0,9%

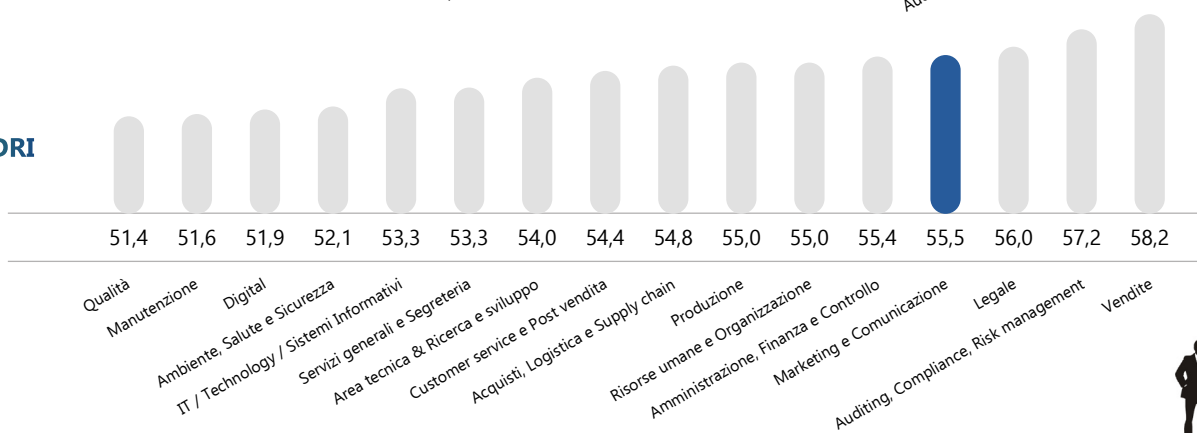
QUALIFICA	VARIABILE MEDIO (INCIDENZA % SULLA RAL)		% PERCEPTORI QUOTA VARIABILE	
	MARKETING E COMUNICAZIONE	ITALIA	MARKETING E COMUNICAZIONE	ITALIA
Dirigenti	17,4%	19,5%	71,9%	62,3%
Quadri	10,4%	10,4%	54,1%	52,1%
Impiegati	7,3%	7,1%	33,4%	35,2%

LE RETRIBUZIONI MANAGERIALI PER FAMIGLIA PROFESSIONALE
(RAL Media in migliaia di €)

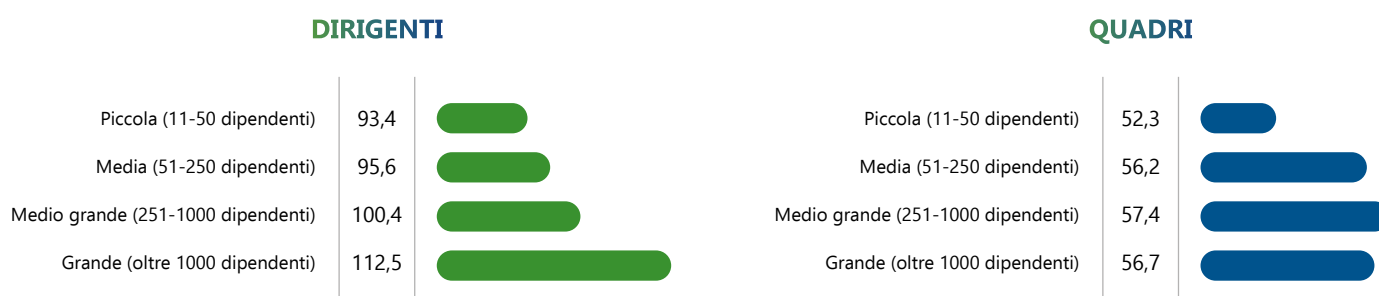
DIRIGENTI



QUADRI



LE RETRIBUZIONI DELLA FUNZIONE PER DIMENSIONE AZIENDALE
(RAL Media in migliaia di €)



I RUOLI MANAGERIALI PIÙ RAPPRESENTATIVI DELLA FUNZIONE
(RAL Media in migliaia di €, dati medi nazionali)

DIRIGENTI

JOB TITLE	RAL (in migliaia di euro)			VAR (in %)	
	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	% INCIDENZA SULLA RAL	% PERCETTORI
Direttore Marketing	88,9	106,4	127,5	19,8	73,5
Brand Manager	86,3	100,2	116,4	12,0	77,8
Direttore Product Management	84,2	100,8	120,8	18,7	66,7
Direttore Comunicazione	89,0	106,7	127,8	17,6	68,3

QUADRI

JOB TITLE	RAL (in migliaia di euro)			VAR (in % sulla RAL)	
	1° QUARTILE	MEDIANA	3° QUARTILE	% INCIDENZA SULLA RAL	% PERCETTORI
Responsabile Marketing	50,0	57,7	66,6	12,5	54,5
Responsabile CRM	51,1	58,9	67,9	14,0	53,5
Brand Manager	48,1	55,5	64,0	12,8	52,6
Responsabile Trade Marketing	52,4	60,5	69,7	13,1	56,8
Social Media Manager	40,4	46,6	53,7	8,1	50,0
Responsabile Comunicazione e Relazioni Esterne	48,9	56,4	65,1	10,0	51,0
Responsabile Pubblicità ed Eventi	43,3	49,9	57,5	12,8	45,8
Product Manager	48,3	55,7	64,2	9,6	54,2

