

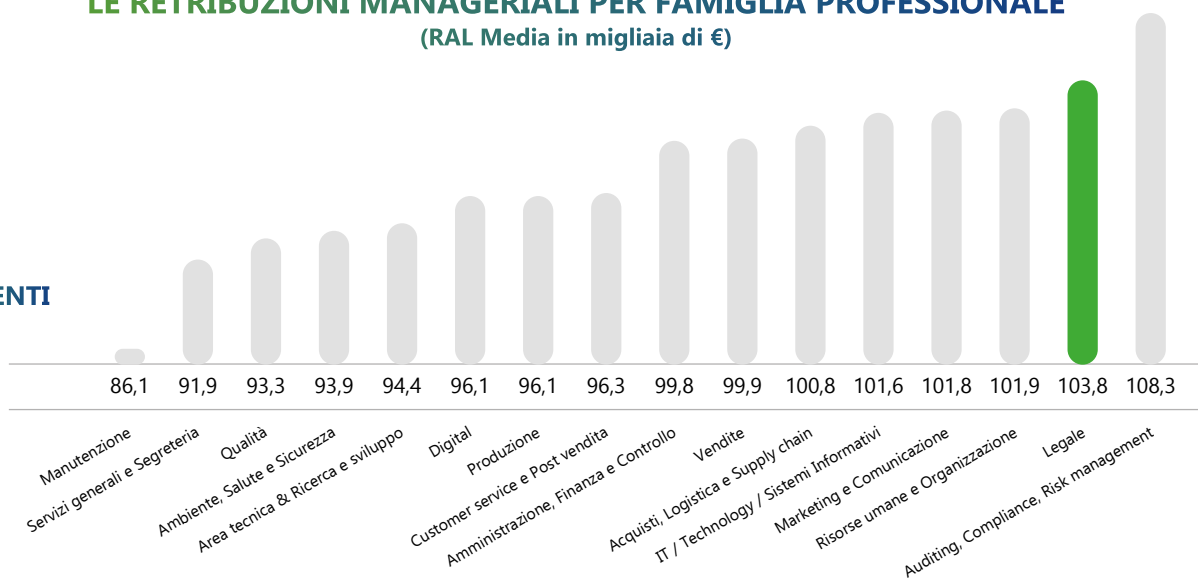
### IL MERCATO RETRIBUTIVO DELLA FUNZIONE

QUALIFICA	RAL 2015	RAL 2020	RAL 2021	TREND 2020-2021	TREND 2015-2021
Dirigenti	€ 113.289	€ 108.912	€ 103.775	-4,7%	-8,4%
Quadri	€ 54.784	€ 56.192	€ 56.036	-0,3%	2,3%
Impiegati	€ 30.384	€ 31.510	€ 31.883	1,2%	4,9%

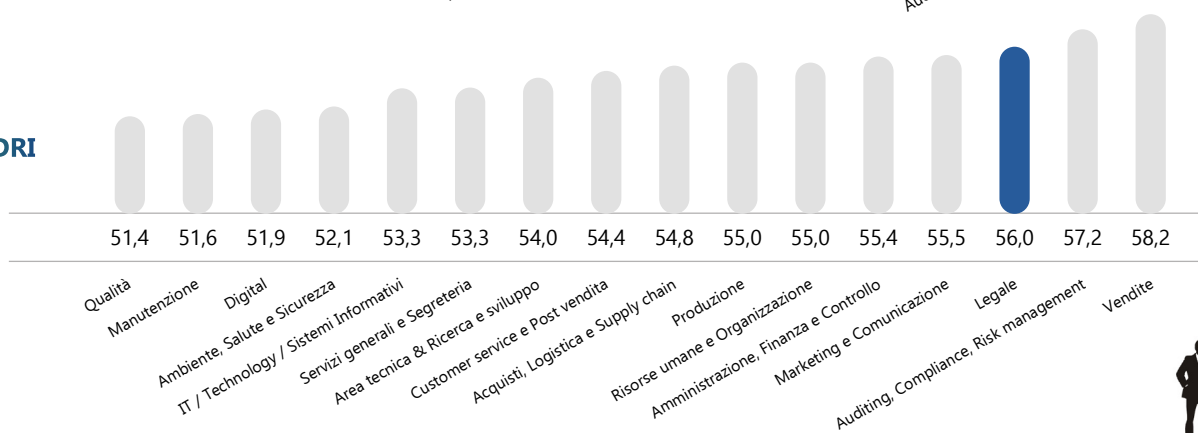
QUALIFICA	VARIABILE MEDIO (INCIDENZA % SULLA RAL)		% PERCETTORI QUOTA VARIABILE	
	LEGALE	ITALIA	LEGALE	ITALIA
Dirigenti	15,6%	19,5%	61,3%	62,3%
Quadri	8,6%	10,4%	45,0%	52,1%
Impiegati	6,9%	7,1%	40,4%	35,2%

### LE RETRIBUZIONI MANAGERIALI PER FAMIGLIA PROFESSIONALE (RAL Media in migliaia di €)

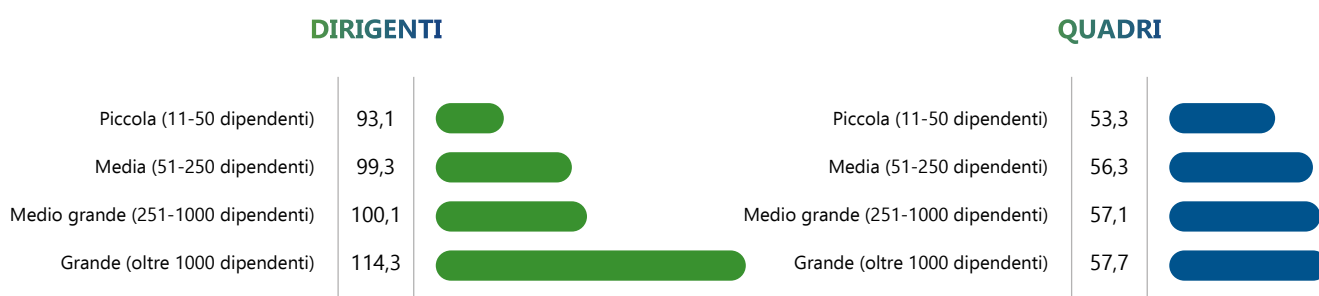
#### DIRIGENTI



#### QUADRI



**LE RETRIBUZIONI DELLA FUNZIONE PER DIMENSIONE AZIENDALE**  
(RAL Media in migliaia di €)



**I RUOLI MANAGERIALI PIÙ RAPPRESENTATIVI DELLA FUNZIONE**  
(RAL Media in migliaia di €, dati medi nazionali)

**DIRIGENTI**

JOB TITLE	RAL (in migliaia di euro)			VAR (in %)	
	1° QUANTILE	MEDIANA	3° QUANTILE	% INCIDENZA SULLA RAL	% PERCETTORI
Direttore Ufficio Legale	87,3	104,6	125,3	18,5	65,7
Direttore Ufficio Legale e Affari Generali	98,0	117,4	140,6	16,4	56,9
Direttore Regulatory Affairs	93,0	111,4	133,4	25,3	84,0

**QUADRI**

JOB TITLE	RAL (in migliaia di euro)			VAR (in % sulla RAL)	
	1° QUANTILE	MEDIANA	3° QUANTILE	% INCIDENZA SULLA RAL	% PERCETTORI
Responsabile Affari Societari	49,3	57,3	66,4	6,5	100,0
Responsabile Contenzioso	41,0	47,6	55,2	14,6	42,9
Responsabile Contrattualistica	42,5	49,4	57,3	7,7	60,0
Responsabile Legale	51,2	59,4	68,9	8,4	46,5
Responsabile Privacy	48,2	56,0	64,9	23,2	33,3
Responsabile Proprietà Intellettuale	50,5	58,5	67,9	8,9	48,7
Responsabile Regulatory Affairs	46,8	53,8	61,9	8,3	41,5

