

**IL MERCATO RETRIBUTIVO DELLA FUNZIONE**

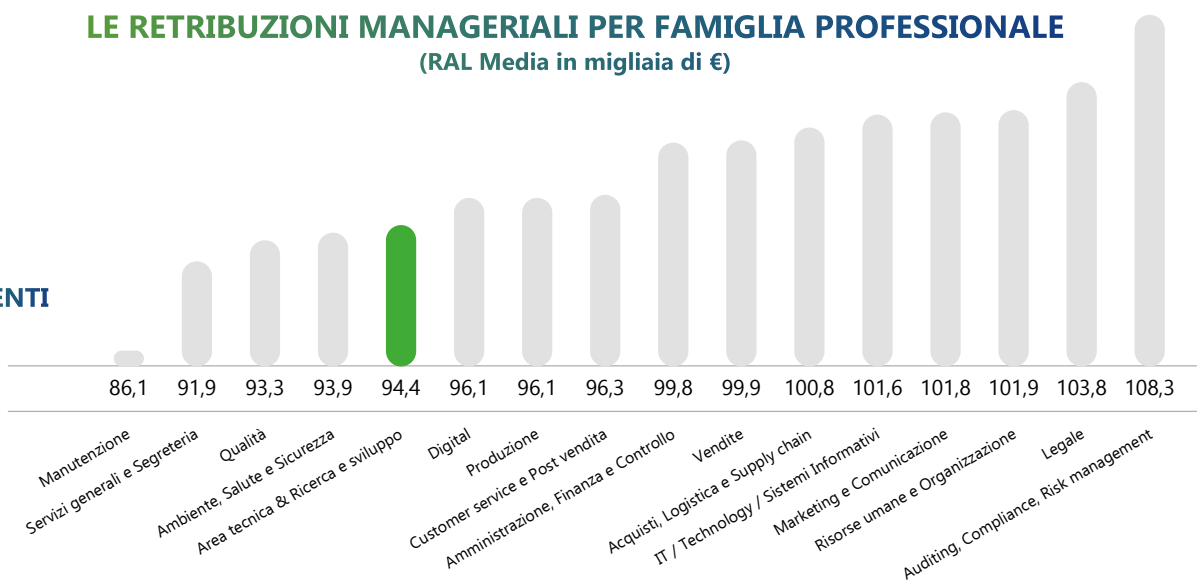
| QUALIFICA | RAL 2015 | RAL 2020 | RAL 2021 | TREND 2020-2021 | TREND 2015-2021 |
|-----------|----------|----------|----------|-----------------|-----------------|
| Dirigenti | € 93.056 | € 95.694 | € 94.356 | -1,4%           | 1,4%            |
| Quadri    | € 52.116 | € 54.358 | € 54.009 | -0,6%           | 3,6%            |
| Impiegati | € 32.579 | € 32.944 | € 32.540 | -1,2%           | -0,1%           |
| Operai    | € 24.011 | € 26.437 | € 26.256 | -0,7%           | 9,3%            |

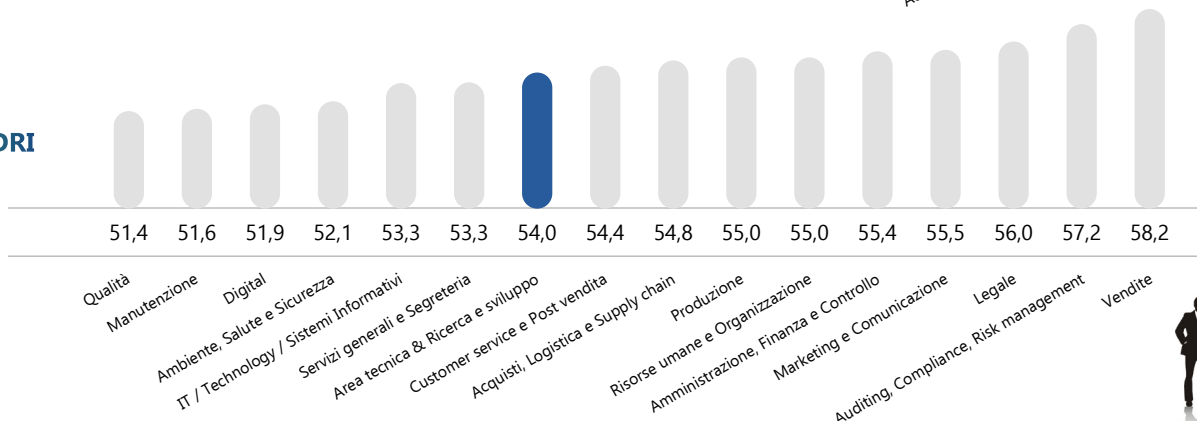
| QUALIFICA | VARIABILE MEDIO (INCIDENZA % SULLA RAL) |        | % PERCETTORI QUOTA VARIABILE     |        |
|-----------|---|--------|----------------------------------|--------|
|           | AREA TECNICA, RICERCA & SVILUPPO        | ITALIA | AREA TECNICA, RICERCA & SVILUPPO | ITALIA |
| Dirigenti | 15,3%                                   | 19,5%  | 47,8%                            | 62,3%  |
| Quadri    | 8,2%                                    | 10,4%  | 52,8%                            | 52,1%  |
| Impiegati | 6,1%                                    | 7,1%   | 38,6%                            | 35,2%  |
| Operai    | 5,2%                                    | 5,0%   | 28,9%                            | 21,7%  |

**LE RETRIBUZIONI MANAGERIALI PER FAMIGLIA PROFESSIONALE**  
(RAL Media in migliaia di €)

**DIRIGENTI**

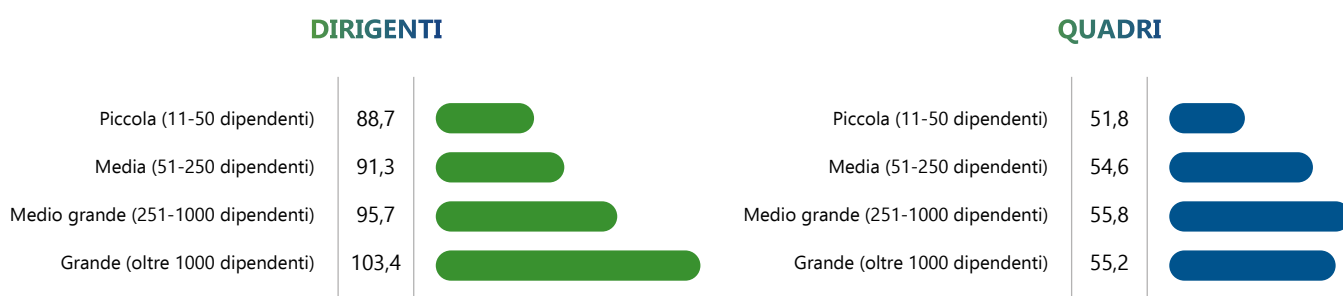


**QUADRI**



## AREA TECNICA, RICERCA & SVILUPPO

### LE RETRIBUZIONI DELLA FUNZIONE PER DIMENSIONE AZIENDALE (RAL Media in migliaia di €)



### I RUOLI MANAGERIALI PIÙ RAPPRESENTATIVI DELLA FUNZIONE (RAL Media in migliaia di €, dati medi nazionali)

#### DIRIGENTI

| JOB TITLE                                 | RAL (in migliaia di euro) |         |             | VAR (in %)            |              |
|---|---------------------------|---------|-------------|-----------------------|--------------|
|   | 1° QUANTILE               | MEDIANA | 3° QUANTILE | % INCIDENZA SULLA RAL | % PERCETTORI |
| Direttore R&S                             | 88,1                      | 105,6   | 126,5       | 17,6                  | 66,9         |
| Direttore Tecnico Sviluppo Prodotto       | 87,4                      | 104,7   | 125,4       | 16,2                  | 60,0         |
| Direttore Tecnologie, Impianti e Processi | 88,7                      | 106,3   | 127,3       | 16,6                  | 51,1         |
| Direttore Tecnico                         | 81,6                      | 97,7    | 117,0       | 16,1                  | 41,6         |

#### QUADRI

| JOB TITLE                                      | RAL (in migliaia di euro) |         |             | VAR (in % sulla RAL)  |              |
|--|---------------------------|---------|-------------|-----------------------|--------------|
|  | 1° QUANTILE               | MEDIANA | 3° QUANTILE | % INCIDENZA SULLA RAL | % PERCETTORI |
| Responsabile R&S                               | 49,8                      | 57,3    | 65,9        | 10,9                  | 49,4         |
| Responsabile Area R&S                          | 48,1                      | 55,4    | 63,7        | 9,6                   | 60,9         |
| Responsabile Laboratorio di Ricerca            | 45,3                      | 52,1    | 60,0        | 9,7                   | 43,5         |
| Responsabile Progettazione e Sviluppo Prodotto | 48,7                      | 56,0    | 64,5        | 8,4                   | 62,5         |
| Responsabile Progettazione Impianti            | 49,6                      | 57,1    | 65,7        | 7,5                   | 65,4         |
| Responsabile Ingegneria di Progetto            | 50,2                      | 57,8    | 66,5        | 8,2                   | 63,6         |
| Responsabile Ufficio Tecnico                   | 48,4                      | 55,7    | 64,1        | 9,1                   | 40,6         |

