MANAGERITALIA SERVIZI

SERVIZI DALLA PARTE DEI MANAGER

La ripresa dell'attività dopo la pausa estiva può essere un utile momento per fare il punto su svariati aspetti della professione manageriale. Ecco alcuni dei principali servizi che Manageritalia e le sue associazioni e società collegate offrono al riguardo

I manager associati a Manageritalia – dirigenti, quadri ed executive professional – possono fruire in modo agile e immediato di un pacchetto di servizi online accedendo al portale Manageritalia e/o in modo fisico presso le associazioni territoriali. Si tratta di servizi quasi sempre compresi nella quota associativa, prestati da professionisti interni o esterni, che garantiscono competenza e qualità ai massimi livelli: di seguito, in sintesi, un quadro dei principali.

Per saperne di più, vai su **www.manageritalia.it**, oppure scrivi alla tua associazione di appartenenza:

https://bit.ly/AATTManageritalia

Consulenza di carriera e transizione professionale

XLabor è la divisione di Manageritalia dedicata al lavoro manageriale.
Tra i suoi servizi principali, percorsi di career counseling, coaching e supporto nella transizione professionale per i dirigenti, anche per quanto previsto dal programma di politiche attive incluso nel contratto dirigenti del terziario.
XLabor supporta il manager anche con servizi di orientamento, assessment e certificazione. Gestisce inoltre l'albo degli Innovation manager, asseverando le domande per accedere al voucher proposto dal ministero delle Imprese e del Made in Italy.
Per saperne di più:
https://xlabor.it

BenEssere manager

È il servizio di consulenza e di benessere psicologico che le associazioni Manageritalia offrono ai manager associati per aiutarci a gestire attivamente e al meglio il nostro stress. Tutto parte da un semplice test sullo stress che, indipendentemente dall'esito, può proseguire con un primo incontro con uno psicologo offerto da Manageritalia. Successivamente, si può scegliere se continuare con un percorso di supporto psicologico e benessere studiato ad hoc per voi.
Per saperne di più:
https://bit.ly/BenEssereManager

Checkup retributivo

Grazie alla collaborazione con JobPricing, i manager associati possono consultare JP Analytics, la più completa banca dati di profili retributivi italiani, con 1.900 posizioni censite e 35 settori di mercato analizzati.
Dall'area riservata My Manageritalia, attiva gratuitamente la versione di prova e ottieni la valutazione retributiva di mercato della tua posizione e di un'altra a tua scelta.
Accedi alla tua area riservata:
https://bit.ly/MyManageritalia

AskMit

Da qualsiasi luogo e in qualsiasi momento, con AskMit (accesso dall'**area riservata My Manageritalia**) puoi ricevere informazioni e assistenza in ambito lavorativo, servizi Caaf, previdenziale, legale e fiscale, assicurativo e Fasdac.
La qualità e l'affidabilità di AskMit sono garantite da un team di professionisti multidisciplinare formato dagli esperti di Manageritalia e da avvocati, notai, giuslavoristi e altri specialisti appartenenti a studi professionali di tutta Italia.
Per saperne di più:
https://bit.ly/servizio-AskMit

Consulenza contrattuale

Per valutare come gestire al meglio cambi di incarico (cambi alla parte variabile, espatrio ecc.), l'uscita dalla tua azienda o l'ingresso in una nuova, rivolgiti sempre preventivamente alla tua associazione territoriale e richiedi il servizio di consulenza contrattuale sindacale per gestire la situazione relativa al rapporto di lavoro e ai fondi contrattuali.
Cerca la tua associazione:
https://bit.ly/AATTManageritalia

Previdenza

La previdenza va gestita attivamente e sin da subito, non solo quando si è vicini alla pensione. Da tempo, attraverso AskMit, forniamo una consulenza puntuale online in 48 ore, sia sulla previdenza contrattuale sia su quella obbligatoria, fissando poi, quando necessario, appuntamenti di persona.
Il servizio di consulenza sulla previdenza obbligatoria (Inps, ex Enpals, ex Inpdai ecc.) viene svolto in partnership con Enasco solo in videoconferenza ed è possibile fissare un appuntamento attraverso AskMit, all'interno dell'area riservata My Manageritalia (accesso con user Id e password Manageritalia).
Accedi alla tua area riservata:
https://bit.ly/MyManageritalia

LAVORO... E NON SOLO

Grazie all'impegno delle associazioni territoriali, Manageritalia è un valido alleato anche per la vita fuori dall'ufficio: iniziative culturali, visite guidate, eventi formativi, incontri di networking... ecco alcuni degli appuntamenti pensati per gli associati per i mesi di ottobre, novembre e dicembre. Perché l'agenda dei manager è sicuramente occupata in larga parte da impegni lavorativi, ma quando si riesce a "tirare il fiato", è bello dedicarsi a ciò che ci fa stare bene!*

Campania

30 trend per il futuro

Napoli, giovedì 19 ottobre

Un viaggio nel futuro per scoprire come vivremo, lavoreremo e faremo affari nel 2030. Evento a cura di Cfmt.

https://www.cfmt.it/courses/6499_36186

Incontri culturali

Visite guidate a mostre e luoghi artistici ancora in fase di definizione.

Emilia-Romagna

Per info e iscrizioni: **bologna@manageritalia.it**

Consiglio itinerante

Modena, giovedì 16 novembre dalle 17:30

Il consiglio di Manageritalia Emilia Romagna incontra i propri associati per un approfondimento sul recente rinnovo contrattuale e novità relative ai Fondi.

Technogym innovation tour

Cesena, martedì 28 novembre dalle 11

Un tour alla scoperta di realtà aziendali che rappresentano modelli di leadership unici nel loro genere per innovazione e competitività. Evento a cura di Cfmt.

https://www.cfmt.it/courses/6254_34706

Gran Galà della solidarietà

Bologna, domenica 17 dicembre dalle 17

Omaggio a Ennio Morricone eseguito da Ensemble le Muse. Spettacolo a scopo benefico per sostenere le Onlus del territorio.

* Questi sono solo alcuni degli eventi in programma. Per restare aggiornati, vi invitiamo a contattare la propria associazione territoriale o consultare le pagine dedicate sul portale Manageritalia: **https://bit.ly/AATTManageritalia**

Lazio, Abruzzo, Molise, Sardegna e Umbria

Per info e iscrizioni: **roma.segreteria@manageritalia.it**

Tour di Ostia antica

Ostia, domenica 1° ottobre mattina

Splendida visita indietro nel tempo con partenza dalla necropoli della via Ostiense verso uno dei siti archeologici più importanti al mondo.

Visita di Palazzo Patrizi

Roma, sabato 14 ottobre pomeriggio

Tour a cura del Marchese Corso Patrizi, proprietario del Palazzo, che ci racconterà la storia della famiglia accompagnandoci nel percorso.

Visita didattica di Villa Medici

Roma, domenica 12 novembre mattina

Iniziativa particolarmente consigliata alle famiglie con bambini da 5 a 10 anni, che trasformerà i giovani visitatori in grandi esploratori di opere d'arte.

Tour completo della Galleria Colonna

Roma, sabato 25 novembre mattina

Visita degli appartamenti della Principessa Isabelle, del Padiglione Pio, della galleria e dei giardini.

Mostra di Escher

Roma, sabato 9 dicembre sera

A Palazzo Bonaparte, con un percorso di 200 opere.

Liguria

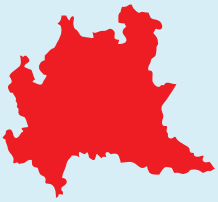
Per info e iscrizioni: **genova@manageritalia.it**

Pianificare oggi le nuove prospettive di vita per il domani

Seconda metà di ottobre, luogo da definire

Approfondimento su strumenti giuridici, contrattuali, economici e organizzativi per affrontare le fragilità. L'evento, organizzato dal gruppo Welfare, fa parte del ciclo "Welfare con il cuore".

Lombardia



Giovani manager, è l'ora dell'educazione finanziaria!

Milano, martedì 3 ottobre

Anche quest'anno Manageritalia Lombardia risponde all'appello del comitato Edufin con un incontro dedicato a finanza e digitalizzazione.

Iscrizioni: **https://bit.ly/giovanimanager_educazionefinanziaria**

Strategie collaborative profit e non profit

Milano, giovedì 5 ottobre dalle 12

Il Gruppo Manager X il Sociale accende i riflettori sull'importanza del ruolo manageriale nelle realtà non profit. L'evento è parte dell'11ma edizione del Salone della Csr e dell'innovazione sociale.

Iscrizioni: **https://bit.ly/giovanimanager_educazionefinanziaria**

Talk | Share | Solve

Lomazzo (Co), giovedì 5 ottobre dalle 18:30

Suddivisi in tavoli, i manager parlano, condividono e risolvono i temi dell'organizzazione e del cambiamento organizzativo.

Iscrizioni: **https://bit.ly/TalkShareSolve**

Spritz con il manager

Milano, lunedì 16 ottobre e mercoledì 22 novembre dalle 18:30

Talk ispirazionali con manager di calibro internazionale.

Iscrizioni: **https://bit.ly/SPRITZCONILMANAGER_Albergoni**

Parco Gerolamo Cardano per l'innovazione sostenibile

Pavia, lunedì 23 ottobre

Evento dedicato al Parco Gerolamo Cardano, progettato all'Università di Pavia e organizzato all'interno delle manifestazioni per Pavia capitale della cultura d'impresa 2023.

Iscrizioni: **https://bit.ly/ParcoGerolamoCardano_Innovazionesostenibile**

Genitorialità condivisa per supportare la crescita del nostro Paese

Luogo e data ancora da definire

Storie di successo e idee di implementazione a cura del Gruppo Donne Manager.

Iscrizioni: **https://bit.ly/genitorialitacondivisa**

Chicago - Il musical

Milano, venerdì 15 dicembre

Direttamente da Broadway, per la serata benefica di Manageritalia Lombardia, va in scena una storia di avidità, passione, tradimento, amore.

Iscrizioni: **https://bit.ly/manageritalialombardia_chicago**

Iniziative culturali

Manageritalia Lombardia ha in programma per i suoi associati moltissimi appuntamenti dedicati all'arte e alla cultura. Scoprili nel calendario dedicato:

https://bit.ly/calendario2_2023

Piemonte e Valle d'Aosta

Per info e iscrizioni: **https://bit.ly/iniziative-piemonte**

Outplacement, questo sconosciuto

Torino, martedì 3 ottobre dalle 17:30

Evento a cura di XLabor dedicato alle potenzialità dell'outplacement, uno strumento efficace nel ridurre notevolmente i tempi di ricollocazione.

Welcome in Manageritalia

Torino, martedì 17 ottobre dalle 17:30

Un'importante occasione per conoscere i servizi del sistema Manageritalia e le attività dell'associazione. Concluderà l'evento Pasquale Gravina, ex pallavolista e dirigente sportivo, con lo speech "Collaborazione vincente: sviluppare il potenziale attraverso il lavoro di squadra".

100% digitale: come sviluppare un'educazione plurale

Torino, martedì 24 ottobre dalle 17:30

Evento organizzato dal Gruppo Donne Manager per sviluppare una cultura del digitale inclusiva e attenta alla parità.

Sicilia

Orientamento al mercato del lavoro

- *Online, giovedì 5 ottobre dalle 14:30 alle 16:30*
- *Agrigento, mercoledì 18 ottobre dalle 17 alle 19*
- *Palermo, giovedì 12 ottobre dalle 17 alle 19*
- *Online, martedì 24 ottobre dalle 14:30 alle 16:30*

Percorso formativo a cura di XLabor per fare luce su evoluzioni, opportunità e strumenti utili all'employability dei manager.

Per iscrizioni: **https://bit.ly/orientamento-xlabor**

Toscana

Per info e iscrizioni: **firenze@manageritalia.it**

Palazzo Davanzati

Firenze, sabato 7 ottobre dalle 10

Visita guidata agli ambienti del Palazzo, dal cortile alle sale, e alle opere ospitate in questa splendida dimora trecentesca.

Basilica di Santa Maria Novella

Firenze, sabato 21 ottobre dalle 10

Visita guidata alla basilica e alle meraviglie in essa contenute: il crocifisso di Giotto e quello del Giambologna e gli affreschi di Masaccio, Ghirlandaio, Filippino Lippi e il crocifisso centrale.

Alphonse Mucha - la seduzione dell'art Nouveau

Firenze, sabato 18 novembre dalle 10

Visita guidata alla mostra dedicata ad Alphonse Mucha, artista ceco padre dell'Art Nouveau. Un viaggio nella Belle Époque parigina di fine 800.

Museo Zeffirelli

Firenze, sabato 2 dicembre dalle 10

Visita guidata alla Collezione Zeffirelli che ospita oltre 250 opere del maestro Zeffirelli tra bozzetti di scena, disegni e figurini di costumi.

Trentino-Alto Adige

Per info e iscrizioni: **trento@manageritalia.it; bolzano@manageritalia.it**

Törggelen

Sabato 21 ottobre, luogo e orario da definire

Tradizionale appuntamento del Törggelen; con assaggi di prodotti tipici.

Incontro con Cida

Luogo e orario da definire

Nel mese di ottobre Cida incontra i candidati alle elezioni provinciali di Trento e Bolzano.

Veneto

Per info e iscrizioni: **veneto@manageritalia.it**

Turismo: l'evoluzione delle imprese e la sfida del capitale umano

Venezia, martedì 3 ottobre dalle 14:30

Terzo appuntamento del progetto quadriennale dedicato al presente e al futuro dei turismi in Veneto.

Gran Galà della solidarietà

Vicenza, sabato 16 dicembre dalle 21

Omaggio a Ennio Morricone eseguito da Ensemble le Muse. Spettacolo a scopo benefico per sostenere le Onlus del territorio.

LA POLIZZA ASSICURATIVA "DUAL SUCCESSIONI NO PROBLEM"

Distribuita da Assidir, permette di mitigare i rischi economici e finanziari in caso di contenzioso tra gli eredi

Per gli italiani essere proprietari di un immobile, in genere la casa o l'appartamento in cui si abita, è uno dei principali obiettivi da raggiungere. "Il mattone", come viene spesso definito, è uno degli investimenti più frequenti in quanto, oltre a soddisfare le proprie esigenze abitative, offre ai proprietari la possibilità di lasciare un bene reale ai propri figli o eredi.

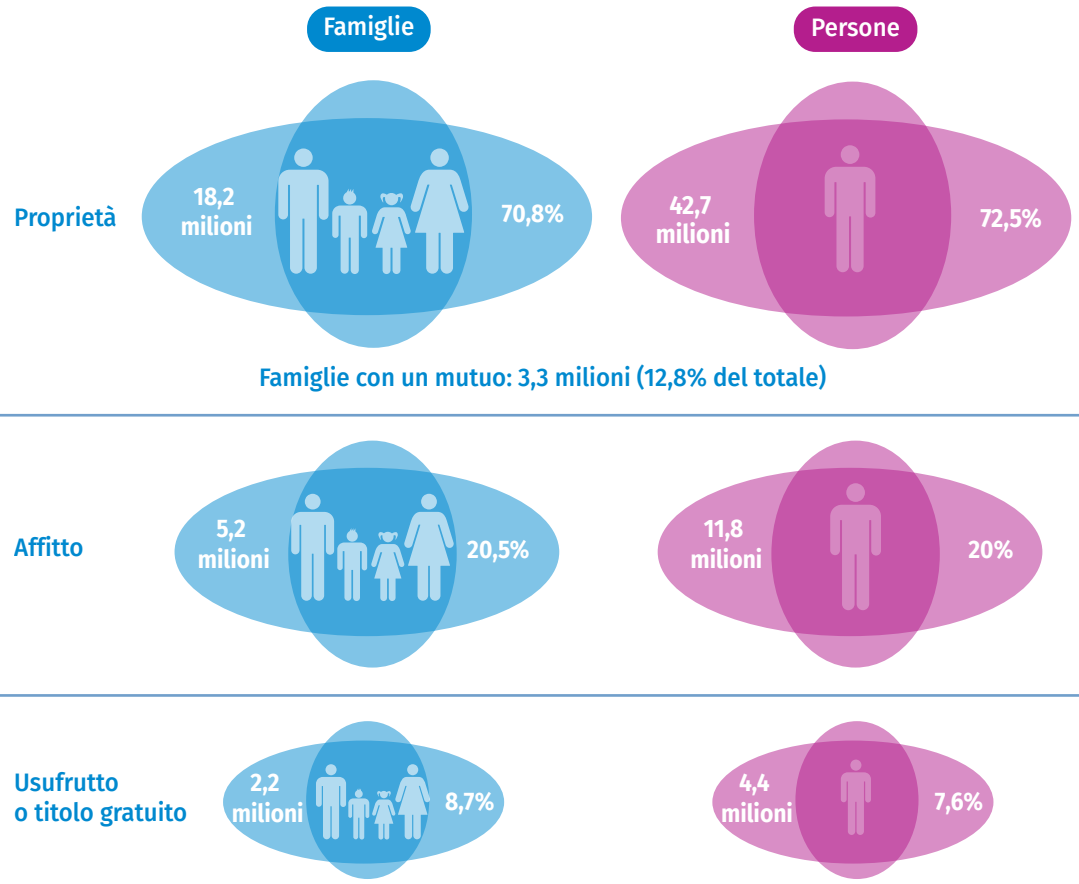
Dai dati Istat aggiornati al 2021 emerge chiaramente che in Italia la maggior parte delle persone vive in case di proprietà (vedi box): si può quindi parlare di una vera e propria cultura che si è sviluppata a partire dal secondo dopoguerra e nei cosiddetti anni del boom economico (dal 1953 al 1973).

Un bene immobile ha per sua natura una durata pressoché illimitata nel tempo e, normalmente, sopravvive ai proprietari che ne hanno acquisito la proprietà divenendo uno dei componenti del cosiddetto asse ereditario.

Fin qui, almeno all'apparenza, tutto semplice: gli eredi naturali o testamentari dei proprietari entrano in possesso del bene e, in pieno accordo tra loro, possono farne ciò che più desiderano senza particolari problemi.

I dati statistici a consuntivo evidenziano però una situazione notevolmente diversa: in Italia, nel 2022, su 608.000 successioni immobiliari ben 127.000 sono state causa di procedimenti in tribunale, rappresentando, in termini statistici, più del 20% dei casi. Ovviamente, nei casi sopraccitati, l'accordo tra gli eredi non c'è stato e le possibili fonti di contenzioso coprono una casistica quasi infinita che può complicarsi ancora di più qualora si facciano avanti, nel tempo, ulteriori eredi non presenti o noti in un primo momento.

FAMIGLIE PER TIPO DI GODIMENTO DELL'ABITAZIONE DI RESIDENZA



Fonte: rapporto Istat sulle case di proprietà o in affitto in Italia, basato su dati aggiornati al 2021.

Un caso ancora più complesso, non circoscritto ai soli eredi, si ha qualora il bene sia stato nel frattempo venduto a terzi: infatti, un erede può esercitare un'azione di restituzione di un immobile di provenienza successoria anche se quest'ultimo è già stato acquistato da un terzo, assolutamente estraneo all'asse ereditario.

Rischi economici e finanziari

Come mitigare i rischi economici e finanziari cui si può andare incontro qualora, da parte di un erede, venga messa in atto un'eventuale azione di restituzione che abbia per oggetto beni acquisiti a seguito di una successione (per testamento o legittima)?

La strada più semplice e sicura è trasferire il rischio a una compagnia assicuratrice attraverso la sottoscrizione di un'apposita polizza che ha un duplice scopo: proteggere la commercializzazione dei beni immobili oggetto di successione ma, anche, agevolare la possibilità di ottenere un finanziamento bancario garantito dalle proprietà ereditate.

Gli istituti di credito, infatti, pongono normalmente un'ipoteca sui beni acquistati con un loro finanziamento e ne consentono la cancellazione solo all'estinzione del debito da parte del proprietario. In questi particolari casi, però, possono non accettare di esporsi rifiutando di supportare qualsiasi operazione di compravendita.

DOMANDE E RISPOSTE

Il numero e il grado di parentela degli eredi nel testamento incide sul tasso/premio applicato?

Il grado di parentela non incide sul premio e non è richiesto di specificarlo, mentre il numero di eredi è un'informazione richiesta e che incide sul premio.

Il premio è calcolato sul valore dell'eredità o dell'immobile?

È calcolato in base alla somma assicurata indicata in fase assuntiva, che può corrispondere:

- al prezzo corrisposto nell'atto di compravendita della proprietà o, se diverso, il valore commerciale dichiarato dal contraente, se questo è il terzo acquirente o l'erede;
- all'importo dell'iscrizione ipotecaria relativa alla proprietà, se il contraente è l'istituto di credito che vanta un diritto reale di garanzia sulla proprietà.

Per valore commerciale si intende il valore della proprietà determinato dai valori delle proprietà immobiliari elaborati dalle autorità fiscali italiane e pubblicati dall'Osservatorio del mercato immobiliare.

In caso di erede unico, perché il rischio non è nullo?

Non è nullo in quanto non è esclusa la possibilità di eventuali legittimari non noti. In ogni caso, un bene di derivazione successoria può comunque comportare criticità in caso di erogazione di mutui o ipoteche da parte di istituti finanziari.

Come proteggersi

Un importante strumento di protezione è costituito dalla polizza assicurativa "DUAL Successioni no problem", distribuita da Assidir.

"DUAL Successioni no problem" garantisce dal rischio economico e finanziario conseguente all'azione di restituzione, esercitabile da parte di un erede, relativamente a un immobile acquisito a seguito di successione per testamento o legittima.

I beneficiari della copertura sono i soggetti, diversi dagli eredi o legatari, che hanno acquistato l'immobile a seguito di successione per testamento o legittima, oppure gli istituti di credito che ne abbiano finanziato l'acquisto. Non va infatti dimenticato che, ai sensi del Diritto italiano, esiste il cosiddetto "istituto della legittima" che, di fatto, rappresenta un limite alla piena facoltà di disporre del bene.

Per questo motivo, alcuni soggetti, definiti legittimari, hanno diritto per legge a una quota dell'eredità e qualsiasi erede può chiedere il riconoscimento della sua quota di legittima, allo scopo di ottenerne la restituzione, contro chiunque possieda tutti o parte dei beni ereditati.

Come opera la polizza

La polizza protegge la commercializzazione di beni immobili oggetto di successione e agevola la possibilità di ottenere un finanziamento bancario garantito da proprietà ereditate.

A seguito di una controversia legale da parte dei legittimari/eredi che intendono rientrare in possesso del bene acquisito a seguito di successione, "DUAL Successioni no problem" indennizza il controvalore economico del bene in alternativa alla restituzione oppure, in caso di restituzione del bene, indennizza al beneficiario il valore economico del bene o, in alternativa, risponde del credito residuo non soddisfatto spettante all'istituto di credito.

E in caso di donazione?

Se invece il bene immobiliare oggetto di compravendita è derivante da una "donazione", non va dimenticato che è possibile sottoscrivere l'apposita polizza "DUAL Donation no problem" che permette di affrontare l'acquisto con serenità. ■

Vuoi saperne di più?
Scrivi a info@assidir.it
per chiedere di essere contattato
da un nostro specialista.

Le garanzie assicurative della polizza "DUAL Successioni no problem" sono fornite da Liberty Mutual Insurance Europe SE. Assidir distribuisce questa polizza in forza di un accordo di collaborazione orizzontale con DUAL Italia. DUAL Italia, costituita a Milano nel 2000, è oggi la più grande Mga (Managing general agency) italiana, parte del gruppo internazionale Howden Group Holdings. Prima della sottoscrizione leggere attentamente il set informativo disponibile su www.assidir.it e presso la sede di DUAL Italia.

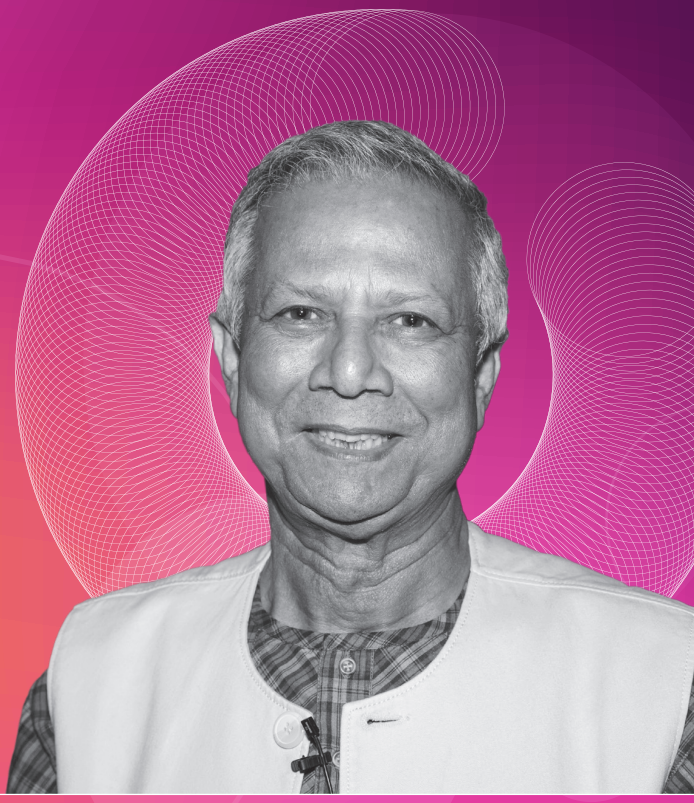
cfmt

World Business Forum MILANO

VERSO UNA COMPETITIVITÀ SOSTENIBILE CON

MUHAMMAD YUNUS

Disegnare le imprese del futuro tra scopo e profitto



16 novembre 2023
dalle 15.00 alle 17.00 · Posti limitati

World Business Forum 2023
Allianz MiCo Milano Congressi

In esclusiva per CFMT il keynote speaker del WOBI – World Business Forum – **Muhammad Yunus**, Premio Nobel per la pace e fondatore della Grameen Bank. Nel 2006, il professor Yunus e la Grameen Bank hanno ricevuto congiuntamente il Premio Nobel per la pace. Con Muhammad Yunus e con il Professore **Fernando G. Alberti**, Professore Ordinario di Strategia aziendale nella Hall of Fame di Harvard Business School, parleremo dell'urgenza di ripensare il capitalismo e le imprese e muoversi verso una competitività sostenibile.

Progresso sociale e prosperità da un lato, disuguaglianze e instabilità dall'altra: è evidente come la crescita trainata dal capitalismo abbia dato origine a una serie di implicazioni – sociali, economiche ed ambientali – che hanno ampliato, piuttosto che ridotto, le ineguaglianze. Ecco che da più parti percepiamo ormai l'urgenza di una riformulazione del capitalismo e delle finalità stesse del fare impresa, nel senso più ampio del termine, per riuscire ad abbandonare definitivamente la logica profit-first – ovvero la fine di un sistema economico basato sullo sfruttamento e sulla massimizzazione del profitto per gli shareholder – e disegnare la age of purpose, ovvero un futuro in cui il profitto è – e dovrà essere – considerato come la giusta conseguenza per aver perseguito uno scopo più ampio, orientato alla creazione di valore per tutti gli stakeholder e alla generazione di impatto sociale.

Nell'incontro approfondiremo i driver che ci spingono verso questo cambiamento e le modalità per innovare i modelli di business in logica di creazione di valore condiviso, coniugando profitto e alto impatto socio-ambientale.

Iscriviti ora
bit.ly/cfmt_yunus

La partecipazione, in presenza e online, è riservata ai dirigenti associati in regola con gli appositi contributi.

Per informazioni:

Giulia Songini
giulia.songini@cfmt.it
T. 02 54063122

Seguici su:

IL NOSTRO OBIETTIVO: FORMARE I MANAGER

Garantire ai dirigenti una formazione completa è da sempre una priorità per Cfmt. Scopriamo insieme l'offerta formativa riservata agli associati

Per un dirigente è fondamentale rimanere al passo coi tempi, adattandosi a tutti quelli che possono essere i cambiamenti organizzativi e strutturali dettati dall'avvento di nuove tecnologie e metodologie di lavoro. In questa chiave, la formazione diventa una priorità.
Cfmt - Centro di formazione management del terziario nasce nel 1994 da un'intuizione di Confcommercio e Manageritalia. Progetta percorsi di apprendimento inediti, personalizzati e disegnati sulle esigenze dei propri associati. L'offerta di Cfmt ha come obiettivo quello di far vivere all'associato un'esperienza "blended", facilitando la personalizzazione dei percorsi a vantaggio dell'efficacia.

Cfmt in numeri

Nel 2022, 6.295 dirigenti sono stati complessivamente coinvolti nelle attività di Cfmt, per un totale di 25.329 partecipazioni. Il dato più interessante è l'incremento costante del numero di aziende coinvolte: se nel 2020 si sono registrati 5.255 dirigenti, provenienti da 1.944 aziende, i 6.295 dirigenti del 2022 provengono da ben 3.142 aziende, più di un terzo del totale delle aziende aderenti a Cfmt.
I dati appena riportati testimoniano la grande e costante crescita del centro di formazione. La partecipazione ad attività maggiormente strutturate, lunghe e impegnative ha inoltre consentito di alzare la qualità del coinvolgimento, poiché i dirigenti hanno partecipato a un numero minore di attività, ma che richiedevano un maggiore impegno e un maggiore ingaggio. I contenuti più apprezzati sono quelli legati al mondo digital, dato che i dirigenti hanno sempre più l'esigenza di rincorrere l'innovazione digitale per stare al passo con i grandi cambiamenti strutturali e organizzativi delle aziende.

Un nuovo sito

Nel maggio del 2023, Cfmt ha lanciato il nuovo sito, implementando alcune funzionalità utili a migliorare l'esperienza degli utenti. Ad esempio, l'area personale è stata riprogettata per una navigazione maggiormente intuitiva e su misura, facilitando il monitoraggio dei progressi e l'interazione tra i partecipanti ai corsi. Sempre attraverso la propria area personale, ora è possibile accedere direttamente a tutti i webinar a cui si è iscritti. Per sviluppare competenze maggiormente specifiche, sul sito è anche

possibile creare dei learning path personalizzati, in modo tale che ogni dirigente possa costruire da sé il percorso più adatto alle proprie esigenze formative.

Start

Start è un nuovo self-assessment, nato dalla collaborazione con LIUC Business School, che supporta i manager nell'identificare le competenze chiave del futuro. Grazie a un questionario di autovalutazione, è possibile personalizzare quasi totalmente il proprio percorso di formazione, ricevendo linee guida e indicazioni dallo staff di Cfmt, se richiesto.

School

La scuola di management è il cuore pulsante di Cfmt e negli anni si è evoluta, cambiando e migliorando la propria offerta formativa. L'obiettivo è accompagnare i manager nel percorso di crescita che intendono intraprendere. L'offerta formativa si articola attorno a quattro macro aree: Personal improvement, Team empowerment, Organizational performance e Business development. Ogni attività formativa è la perfetta combinazione tra metodologie e argomenti sempre nuovi dettati da una consolidata esperienza dei formatori.

Eventi

Da sempre, gli eventi di Cfmt si contraddistinguono per la voglia di sperimentare, costituiscono opportunità per confrontarsi, attraverso la contaminazione, con punti di vista inediti, per cogliere insight da altri mondi e portare in azienda un nuovo modo di leggere il proprio business. Sono presenti speaker internazionali e personalità d'eccellenza del panorama italiano, i quali appartengono a diversi ambiti del sapere: scienza, filosofia, design, letteratura e, perché no, anche sport, musica, arte, cinema. Gli eventi costituiscono momenti di confronto per anticipare tendenze e cambiamenti in atto, aiutare manager e imprese a interpretare i complessi segnali della contemporaneità e innescare un processo di trasformazione. Alcuni dei prossimi grandi personaggi coinvolti saranno Nassim Nicholas Taleb, Indra Nooyi e il Premio Nobel per la pace Muhammad Yunus.

Master

Percorsi progettati per eccellere sul mercato e per rimanere costantemente aggiornati sulle sfide della carriera manageriale. Questi percorsi formativi sono realizzati in partnership con alcune delle più prestigiose business school italiane e internazionali: Sda Bocconi, Polimi graduate school of mnagement, Lum school of management, Ieseg business school di Parigi, Ucl school of management, Luiss business school.

Micro learning

La personalizzazione è un elemento chiave anche per quanto riguarda la modalità di fruizione dei vari contenuti. Grazie alla possibilità di usufruire di contenuti asincroni, come podcast, ebook, pillole e video, viene facilitato un processo di apprendimento continuo invece di una formazione discontinua e occasionale. ■

Vuoi rimanere sempre aggiornato sulle novità di Cfmt e vedere il nuovo sito? Vai su **www.cfmt.it**

CORSI DI FORMAZIONE

In un periodo di così grandi cambiamenti, Cfmt - Centro di formazione management del terziario propone una nuova offerta, totalmente su misura e costruita intorno a 4 competenze trasversali, per supportare la persona e il suo percorso di apprendimento

Team Empowerment

Kindfulness – La leadership gentile
Essere eccellenti nella gestione del processo di valutazione della performance
ONLINE **6 ottobre**

Sbagliare è inevitabile
Perché non esistono certezze ma solo persone certe
ONLINE **20 ottobre**

Perseverare è diabolico
Da come è potuto succedere a non farlo succedere di nuovo
ONLINE **27 ottobre**

Personal Improvement

Gestione strategica del tempo: importanza e urgenza
Quando inizi a pensare di più in termini di importanza, inizi a vedere il tempo in modo diverso
ONLINE **26 ottobre**

Prospettive multiple
Riconoscere e gestire le diverse prospettive nelle conversazioni e nelle azioni
ONLINE **9 novembre**

Punti di forza: riconoscerli ed espanderli
L'anatomia di un punto di forza
ONLINE **10 e 24 novembre**

Organizational Performance

La cessazione del rapporto di lavoro
Cosa succede quando si conclude un rapporto lavorativo?
ONLINE **13 ottobre**

Robotic process automation
Tecnologie e paradigmi di business che cambiano aziende e consumatori
ONLINE **24 ottobre**

La break-even analysis
Cos'è e come si calcola il Bep, break-even point
ONLINE **10 novembre**

Business Development

Nella mente del buyer
Massimizzare il risultato economico e di relazione di chi vende
ONLINE **17 e 24 ottobre**

Kpi: misurare e controllare le prestazioni delle vendite
Controllare l'andamento del business per prendere decisioni oggettive
ONLINE **31 ottobre**

Creare nuove opportunità di vendita nascoste: cross selling e up selling
Scopri e implementa un potenziale di business aggiuntivo
ONLINE **8 novembre**

PER INFORMAZIONI:
www.cfmt.it

MILANO
info@cfmt.it, 02 5406311

ROMA
info@cfmt.it, 06 5043053

La partecipazione ai corsi è gratuita e riservata ai dirigenti associati in regola con il versamento dei contributi.

CFMT @ LEADERSHIP FORUM

Cfmt sarà presente nella prestigiosa cornice del Teatro degli Arcimboldi di Milano con due appuntamenti, il 25 e il 26 ottobre, in collaborazione con il Leadership Forum, il grande business event dedicato ai temi della leadership e del management.

Cfmt, con un suo spazio privato all'interno dell'evento, darà l'opportunità ai dirigenti associati di entrare in contatto con due speaker di fama internazionale: Nassim Nicholas Taleb e Indra Nooyi.

A fare da filo conduttore nei discorsi dei due grandi ospiti in esclusiva per Cfmt, un unico obiettivo: **ripensare il business presente per cambiare quello del futuro**. Le tematiche centrali, quindi, saranno quelle che oggi impattano in maniera forte sulle imprese di ogni dimensione e settore: sviluppare modelli di business sostenibili, individuare strategie di management più flessibili per valorizzare i talenti, crescere e restare in gioco in mercati sempre più volatili.

Combattere i cigni neri

L'antifragilità è l'antidoto alla volatilità e proprio su questo tema avremo l'onore di assistere all'intervento di uno dei più grandi esperti di probabilità e gestione dei rischi: il matematico e filosofo **Nassim Nicholas Taleb**, autore de *Il cigno nero*, libro che ha cambiato per sempre lo sguardo sul mondo. Taleb parla di quegli eventi che scaturiscono in maniera imprevista e che portano conseguenze radicali, rappresentando veri e propri punti di svolta a livello globale. I cigni neri non sono prevedibili o eliminabili, ma le organizzazioni possono provare a difendersi trasformando le crisi in opportunità per fronteggiare gli shock. La fragilità dei sistemi è un vero rischio per le aziende, perciò è fondamentale una leadership antifragile che permetta di resistere agli urti e di coglierne i vantaggi.

Performance with purpose

Sarà anche prezioso il contributo di una delle donne più influenti nel business, **Indra Nooyi**, storica ceo e dirigente di PepsiCo, azienda che ha rivoluzionato sia a livello organizzativo che finanziario: sotto la sua guida, il fatturato di PepsiCo è passato da 35 a 63,5 miliardi in soli 12 anni e l'impatto della sua leadership ha rivoluzionato globalmente i comportamenti di acquisto della popolazione. Alla base del successo dell'azienda troviamo un'importante strategia di diversificazione, il design thinking e l'approccio *Performance with purpose*, creato da Nooyi e adottato dall'azienda con l'obiettivo di raggiungere la sostenibilità sotto diversi aspetti: finanziaria, umana, ambientale e dei talenti.

Il suo approccio ha rivoluzionato e migliorato non solo l'azienda al suo interno, ma anche la percezione del brand all'esterno. È infatti riconosciuta tra le 100 donne più potenti al mondo.

Non perdere l'occasione di ascoltare questi due grandissimi personaggi del mondo del business. ■

Teatro degli Arcimboldi

Nassim Nicholas Taleb
25 ottobre — **14:30 - 16:30**

Intervista: **Nicola Spagnuolo**, direttore Cfmt.
Workshop conclusivo a cura di **Valeria Cantoni**, founder Leading by Heart, e **Stefano Cardini**, designer, docente e illustratore.

Indra Nooyi
26 ottobre — **10:30 - 12:30**

Intervista: **Massimo Magni**, EssilorLuxottica professor of Leadership, director of the MSc in international management - department of management & technology, Bocconi.

Per chi non potesse partecipare agli eventi in presenza ci sarà la possibilità di seguire i due incontri in streaming.

Per maggiori informazioni:
ilenia.cericola@cfmt.it

https://bit.ly/cfmt_greatminds