



## MANAGER & WORKERS BUYOUT

*La managerialità incontra il mondo cooperativo*

**D**a tempo Manageritalia, con le sue associazioni territoriali, collabora con realtà che si trovano a vivere casi di workers buyout, cioè quel fenomeno che vede l'acquisizione o il salvataggio di un'impresa da parte dei dipendenti che si costituiscono in una cooperativa investendo risorse proprie.

Spesso però a questi lavoratori, che diventano imprenditori a tutti gli effetti, mancano le competenze manageriali idonee a guidare un'azienda che deve risollevarsi sul mercato. Perché, dunque, non favorire l'incontro tra manager e aziende che ne-

cessitano e necessiteranno di competenze manageriali?

È in quest'ottica che, dopo alcune esperienze pilota, Manageritalia Emilia Romagna e XLabor, la divisione dedicata al mercato del lavoro manageriale, in collaborazione con Legacoop, hanno dato vita a **Manager & Workers Buyout**, un percorso di formazione in quattro date, svoltosi tra febbraio e marzo 2023. Tanti i temi trattati: cos'è una cooperativa e cosa vuol dire essere manager in questa realtà; come nasce e come si sviluppa un workers buyout; cosa vuol dire diventare imprenditori; la finanza coope-





rativa; quali sono gli strumenti finanziari a supporto del workers buyout.

### Un progetto generativo per manager, aziende e territori

«Abbiamo lavorato per favorire la diffusione della managerialità su tutto il territorio, guardando naturalmente anche agli aspetti sociali dell'iniziativa» afferma **Mauro Mastrogiacomo**, direttore di XLabor. Gli fa eco **Cristina Mezzanotte**, presidente di Manageritalia Emilia Romagna: «Da alcuni anni collaboriamo con Legacoop per avvicinare sempre più il mondo manageriale e quello cooperativo. Con Manager & Workers Buyout siamo passati all'azione, sviluppando un'iniziativa informativa e formativa che valorizza il ruolo dei manager a favore della crescita economica e sociale dei territori».

Anche **Sara Cirone**, presidente Fondazione HUB del Territorio Emilia Romagna e coordinatrice gruppo Minerva Federmanager Bo-Fe-Ra, sottolinea l'importanza del progetto per il territorio: «Manager & Workers Buyout è un percorso generativo per i manager e le comunità italiane: insieme abbiamo creato nuove opportunità in grado di rigenerare il valore dei nostri patrimoni territoriali».

### Le testimonianze

Il percorso di formazione è stato molto partecipato e apprezzato: ai quattro incontri hanno aderito quasi 40 manager, alcuni dei quali hanno voluto condividere le loro esperienze. Ecco cosa si sono portati a casa.

#### Fatima Carbonara

*temporary manager fractional cfo*

«Manager & Workers Buyout è stato un bel percorso, che oltre al quadro normativo ha approfondito casi pratici molto interessanti; le testimonianze, poi, sono state fondamentali per capire l'importanza di un team di persone preparate e dell'ingaggio di tutti gli stakeholder».

#### Giuseppe Mucci

*fractional executive, entrepreneur, equity partner & founder Minorice Hotel Management*

«Avevo una conoscenza limitata degli argomenti e una grande curiosità. A posteriori, posso dire che l'intero percorso è stato ideato e costruito davvero molto bene: gli approfondimenti, le case history e gli strumenti operativi sono stati esposti con grande

chiarezza e i relatori erano tutti di alto profilo. Un plauso anche all'organizzazione: ho apprezzato molto la possibilità di seguire alcuni moduli da remoto».

#### Enrico De Sanso

*responsabile d'area coop San Vitale, presidente e fondatore Stadera soc. coop*

«Il percorso è stato sicuramente utile per iniziare a comprendere meglio le dinamiche del workers buyout e per conoscere gli attori coinvolti. L'esposizione è stata chiara e gli interventi interessanti, di livello e non ripetitivi. Per la prossima edizione proporrei un modulo aggiuntivo dedicato al coinvolgimento dei lavoratori».

#### Vittorio Nappi

*senior executive, sales manager in the energy sector*

«La partecipazione al corso è stata una scelta indovinata. Ho trovato particolarmente interessante il modo di trasferire managerialità nel mondo cooperativo, dove anche il manager è un "primus inter pares" e dove l'ascolto, la condivisione della stessa tempesta e la solidarietà sono fondamentali per la riuscita delle iniziative. Inoltre, non conoscevo gli strumenti e gli enti finanziari a disposizione per iniziative di workers buyout e anche questo mi ha arricchito. Ultimi cenni all'organizzazione, ai relatori e ai partecipanti: la prima impeccabile anche per il percorso contenutistico elaborato; i secondi passionali e molto preparati, pronti a mettere a disposizione le proprie esperienze; i terzi realmente interessati e pronti a dare il proprio contributo. Che dire: sarebbe bello essere coinvolto in una o più sfide di workers buyout». ■

**XLabor** MANAGERITALIA  
DIVISIONE PER IL MERCATO DEL LAVORO MANAGERIALE

È la divisione di Manageritalia dedicata al mercato del lavoro manageriale. Sviluppa percorsi di orientamento, consulenza di carriera, assessment e certificazione per i manager in ogni fase del ciclo di vita professionale.

Per informazioni, scrivi a  
[xlabor@manageritalia.it](mailto:xlabor@manageritalia.it)  
oppure chiama il numero **02 92979470**.