



# SCUOLA DI MANAGEMENT

## Amministrazione Tax&Finance

### Nuovo welfare aziendale e fringe benefits

Una panoramica sulle novità fiscali introdotte ai fini della determinazione del reddito di lavoro dipendente

Milano	26 settembre	Roma	7 ottobre
--------	--------------	------	-----------

### Right costs for right decisions

Migliorare strategicamente la redditività della propria impresa

Milano	25 settembre	-	-
--------	--------------	---	---

### Crisi d'impresa: misure di allerta e procedure di gestione

L'impatto della nuova normativa sulle imprese in bonis

Roma	8 luglio	Milano	10 luglio
------	----------	--------	-----------

## Strategia e organizzazione

### Agile project management

Scopri i vantaggi della metodologia Agile per la gestione dei progetti

Roma	26 giugno	Milano	8 ottobre
------	-----------	--------	-----------

### Organizzazioni più veloci e flessibili

Nuovi approcci per l'agilità delle aziende

Milano	3 luglio	Roma	11 luglio
--------	----------	------	-----------

### Entrepreneurial profiles

Per chi vuole migliorare il proprio profilo professionale e dei propri collaboratori

Milano	9 ottobre	Roma	16 ottobre
--------	-----------	------	------------

## Marketing e vendite

### Branding con LinkedIn

Sviluppare business con LinkedIn

Salerno	21 giugno	Roma	12 luglio
---------	-----------	------	-----------

### Tattiche negoziali e contromosse

Come arricchire le proprie capacità negoziali

Firenze	3 luglio	Milano	9 luglio
Roma	24 luglio	-	-

### La Lean per le vendite

Come rendere più efficiente e produttiva l'attività della rete vendita

Milano	25 giugno	Roma	9 luglio
Bologna	11 luglio	-	-

## Leadership e people management

### Il pensiero prospettico e strategico

L'approccio "antifragile" per affrontare l'inatteso

Roma	2 luglio	Milano	24 settembre
------	----------	--------	--------------

### **NEW!** Condurre con il cuore: verso una leadership inclusiva

Creare ambienti di lavoro emotivamente sicuri

Udine	4 luglio	Bologna	25 settembre
-------	----------	---------	--------------

### **NEW!** Leading by partnership

L'equilibrio dinamico nella relazione

Milano	25 giugno	Genova	10 luglio
--------	-----------	--------	-----------

CFMT



PER INFORMAZIONI:

MILANO

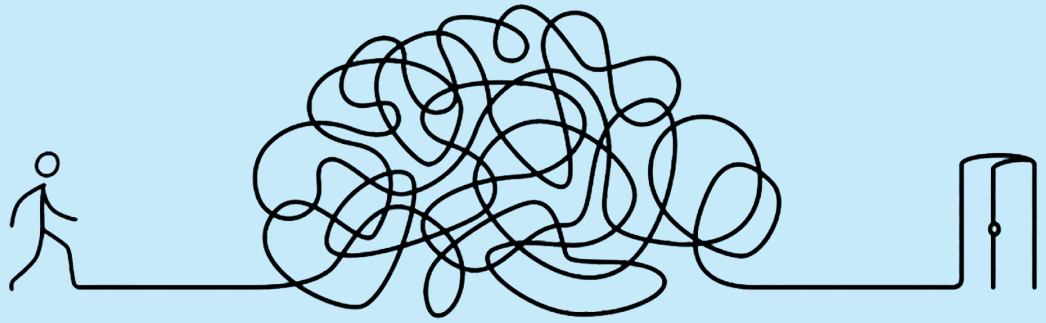
info@cfmt.it, 02 5406311

ROMA

info@cfmt.it, 06 5043053

La partecipazione ai corsi è gratuita e riservata ai dirigenti associati in regola con il versamento dei contributi.

# KEEP IT SIMPLE



**U**n nuovo ciclo di incontri Artsfor\_ con Valeria Cantoni e Paolo Antonini, dedicato a un approccio alla leadership, più inclusivo e autorevole, che utilizza il concetto di semplicità come strumento manageriale chiave nella capacità di affrontare la complessità.

Capiremo qual è il vero significato della semplicità, a cosa serve, quando e come usarla e come metterla al servizio di sé, del gruppo di lavoro e degli obiettivi dell'organizzazione. L'obiettivo è aiutare i manager a diventare efficaci designer di dialoghi, conversazioni e comunicazione, a partire dallo sviluppare capacità di costruire significati condivisi e assumere la responsabilità di saper togliere il superfluo per arricchire.

Ogni incontro si costruisce con una struttura a "imbuto" che a partire da momenti ispirativi arriva a definire check-list comportamentali sul tema della semplificazione.

Nel primo appuntamento del percorso, **Il manager traduttore**, si farà chiarezza sul vero significato e funzione della semplicità in contesti complessi, cercando di scardinare alcuni luoghi comuni sul semplificare e tratteggiando un modello di manager come traduttore di complessità, capace di interpretare i segnali forti e deboli della complessità e renderli accessibili al suo team e al mercato, adattandoli alla cultura aziendale.

I temi affrontati vanno dall'economia dell'attenzione alla responsabilità delle scelte nel processo di riduzione e sottrazione, fino alle capacità di grandi leader della storia di connettersi al futuro emergente e alla questione del tempo come risorsa più preziosa dell'economia organizzativa.

Nel secondo workshop, **Il manager sintetico**, si approfondisce il tema della semplicità declinata sull'arte del dialogo, ossia l'arte di intessere e facilitare conversazioni di qualità.

Questo genere di conversazioni produce sempre innovazione perché i diversi punti di vista vengono accolti e danno vita a idee che sono ben di più della somma delle idee delle singole persone e allo stesso tempo riescono a includerle tutte.

Nell'ottica della leadership inclusiva, i manager sono chiamati sempre più a divenire facilitatori di conversazioni di qualità, filtrando la complessità delle emozioni che ne sortiscono per poter comprendere bene gli altri.

Quando il linguaggio tecnico non può esaurire il senso della comunicazione, dato da emozioni, pregiudizi e giudizi, sapere dialogare, conoscere il valore della pausa, dei silenzi e leggere i silenzi degli altri diviene una capacità fondamentale di un nuovo modello di leader capace di essere terreno fertile più che aratro.

Ultimo appuntamento del percorso è dedicato al **Manager de-**

**signer**. Non tutto è semplificabile, la complessità spesso va gestita in modo progettuale, senza temerla. Così il manager deve trasformarsi in designer. Il manager designer è chiamato ad affrontare la complessità in modo progettuale come processo, trasformando domande complesse (del mercato, dell'organizzazione, del team) in risposte semplici ed efficaci.

Questo tipo di capacità comporta la consapevolezza che semplificare è un lavoro, che implica molta competenza e capacità progettuali. Più si è capaci di rendere semplice e immediato un concetto, un prodotto o un servizio che risponde a domande complesse, maggiori competenze e conoscenze sono richieste.

## Gli appuntamenti del percorso

- **Il manager traduttore**  
*Come rendere la complessità accessibile al team*  
MILANO - 15 ottobre - orario 9-13  
<http://www.cfmt.it/formazione/corso/il-manager-traduttore>
- **Il manager sintetico**  
*L'arte suprema del dialogo*  
MILANO - 19 novembre - orario 9-13  
<http://www.cfmt.it/formazione/corso/il-manager-sintetico>
- **Il manager designer**  
*Progettare semplicità*  
MILANO - 10 dicembre - orario 9-13  
<http://www.cfmt.it/formazione/corso/il-manager-sintetico>



### PER INFO E ISCRIZIONI:

luisa.panariello@cfmt.it  
tel. 02 5406311