

# SPECIALE PIANO OPERATIVO 2012-2016



In questo primo semestre del 2013 il Piano operativo di Manageritalia entra nel vivo. Il percorso partito dal Congresso 2011 ha portato alla definizione di 12 priorità articolate in tre aree – Rappresentanza e politica, Sostenibilità e crescita, Lavoro e welfare – guidate da altrettanti coordinatori. Sono il frutto di un lavoro di pianificazione e organizzazione senza precedenti per la nostra Federazione, che ha coinvolto in questi mesi tutti i consigli direttivi e molti colleghi volontari. Centinaia di persone, con le quali vogliamo costruire il futuro di Manageritalia.

In questo speciale illustriamo i contenuti dei progetti, dando voce ad alcune delle persone che li animano: in base al per-

corso finora effettuato ci presentano le sfide, gli obiettivi e i primi risultati.

Il Piano operativo non è un processo burocratico, una serie di riunioni e di report destinati alla polvere degli archivi. È lo strumento con il quale stiamo affrontando la complessità del contesto associativo e sociale in cui operiamo.

Abbiamo adottato regole e strumenti che ci consentono di lavorare anche a distanza, di condividere idee e azioni, di ottimizzare i tempi, ma il risultato dipenderà soprattutto dall'impegno, dalla professionalità e dalla passione di tutti coloro che sono attivi nei progetti (questo nuovo modo di lavorare è già esso stesso una scelta strategica, vedi progetto Governance federale a pagina 18).



Alcuni dei progetti sono già pienamente operativi, altri ancora in fase iniziale. Vogliamo mostrare il cantiere, non solo la struttura architettonica. Come in ogni cantiere, si tratta di affrontare ogni giorno le difficoltà della realizzazione, le complessità del lavoro di squadra, gli eventi ambientali che costringono a modificare i piani.

Il focus sul Piano operativo 2012-2016 diventerà perciò un appuntamento ricorrente sulla nostra rivista, che in alcuni numeri potrà ospitare approfondimenti tematici di una delle tre aree, articoli specifici su uno o più progetti, flash sui risultati intermedi.

Attraverso queste pagine conoscerete anche i colleghi che si stanno impegnando

per realizzare il Piano operativo, dai project leader nazionali a quelli territoriali.

Ci siamo presi l'impegno di raccontare con trasparenza il nostro lavoro e di sottoporci ai vostri commenti. Il cantiere è ambizioso e articolato, nuovi "progettisti" e "operai" sono sempre benvenuti.

## IL PIANO OPERATIVO

Dodici priorità in tre aree:

- *Rappresentanza e politica*
- *Sostenibilità e crescita*
- *Lavoro e welfare*